



## VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

**7 maggio 2026**

Il giorno 7 maggio 2026, presso la Sala Adunanze di via Brera 28 in Milano, alle ore 14:45, si riunisce in seconda convocazione l'Assemblea ordinaria dei Membri Effettivi dell'Istituto Lombardo.

Sono presenti in sala i seguenti cinquantaquattro mm. ee.: Prof.ssa Elena Agazzi, Prof. Livio L. Antonielli, Prof.ssa Maria Pia Alberzoni, Prof. Giorgio Benedek, Prof. Silvio Beretta, Prof. Giuseppe Bognetti, Prof. Carlo E. Bottani, Prof.ssa Angela Bracco, Prof. Mons. Franco Buzzi, Prof. Francesco Cavagnini, Prof. Angelo Cavallin, Prof. Arrigo Cellina, Prof. Carlo Cinquini, Prof. Leone M. Corradi Dell'Acqua, Prof. Cesare Corselli, Prof.ssa Fiorenza De Bernardi, Prof. Sandro De Silvestri, Prof. Dario DiFrancesco, Prof. Renzo Dionigi, Prof.ssa M. Gigliola Di Renzo Villata, Prof. Franco Donzelli, Prof. Vincenzo Ferrari, Prof. Giuseppe Frasso, Prof. Claudio Fuganti, Prof. Claudio Gallazzi, Prof.ssa Enrica Galli, Prof. Gianmarco Gaspari, Prof. Giuliano Gasperi, Prof. Marino Gatto, Prof. Carlo Ghezzi, Prof. Alessandro Ghisalberti, Prof. Agosteo S. L. Giulini Castiglioni, Prof. Martin Kater, Prof. Antonio Lanteri, Prof.ssa Lidia Larizza, Prof.ssa Patrizia Limonta, Prof. Stefano Maiorana, Prof. Alberto Martinelli, Prof. Stefano V. Meille, Prof. Paolo Mottura, Prof. Antonio Padoa Schioppa, Prof. Carlo D. Pagani, Prof. Alberto G. Passi, Prof. Antonio Pedotti, Prof. Valeria Piacentini Fiorani, Prof. Fausto Pocar, Prof.ssa Isabella Premoli Silva, Prof. Eugenio Regazzini, Prof. Pietro B. Rossi, Prof.ssa Claudia Rotondi, Prof.ssa Ornella Selvafolta, Prof. Andrea Silvestri, Prof.ssa Claudia Storti, Prof. Franco Tomarelli.

Sono presenti da remoto i seguenti nove mm. ee.: Prof.ssa Cinzia S. Bearzot, Prof. Giacomo M. D'Ariano, Prof. Fabrizio E. Della Seta, Prof. Ettore Dezza, Prof.ssa Isabella Gualandri, Prof.ssa Renata Lenti Targetti, Prof. Giuseppe Orombelli, Prof. Cesare R. Perotti, Prof.ssa Orsetta Zuffardi.

Hanno giustificato l'assenza i mm. ee.: Prof. Martino Bolognesi, Prof. Fabrizio Conca, Prof. Alfonso D'Agostino, Prof.ssa Elisabetta Erba, Prof. Antonio Gambaro, Prof. Virginio G. Goggi, Prof. Giovanni Iamartino, Prof.ssa Laura Macchi, Prof.ssa Clelia Martignoni, Prof. Paolo A. Mazzarello, Prof. Oreste Nicosini, Prof.ssa Valeria Piacentini Fiorani, Prof. Carlo Sini.



Assume la presidenza dell'Assemblea ed il ruolo di Segretario verbalizzante il Presidente dell'Istituto Lombardo, prof. Stefano Maiorana.

L'assemblea è riunita per discutere il seguente **Ordine del Giorno**:

- **Approvazione del Bilancio d'Esercizio per l'anno 2025;**
- ***Omissis.***

Si avvia l'analisi dei punti all'Ordine del Giorno.

### **1. Approvazione del Bilancio d'Esercizio per l'anno 2025**

Il Presidente – sulla base delle tavole di Stato Patrimoniale, di Rendiconto sulla Gestione a proventi e oneri e della Nota Integrativa, oggetto del Progetto di Bilancio approvato dal Comitato di Presidenza in data 5 maggio 2026 – informa l'assemblea che, come di consueto, il Bilancio consuntivo deriva da una stima prudente degli oneri e dei proventi registrati nell'esercizio e basata sull'attuale situazione patrimoniale dell'Istituto.

Il Prof. Maiorana passa quindi la parola al Prof. Ferrari, presidente del Collegio dei Revisori, perché possa fornire all'Assemblea utile commento a corredo della lettura dei documenti bilancistici, basato sulla Relazione al Bilancio d'Esercizio redatta e unanimemente approvata dal Collegio in data 5 maggio 2026.

Il Prof. Ferrari spiega dunque che il Collegio dei Revisori ha analizzato nel complesso e nelle singole voci il Bilancio di Esercizio chiuso al 31/12/2025, onde verificarne le concordanze contabili e la correttezza dei criteri di valutazione adottati secondo la procedura prevista dalle disposizioni in materia di contabilità economico-patrimoniale riferita alle gestioni degli Enti Pubblici "non profit". I dati esposti, rilevabili nella nota allegata e nelle tabelle inserite nel testo scritto, concordano con le scritture contabili.

Il Bilancio presenta un risultato positivo di € 744.322, derivante dall'ammontare dei proventi pari a € 2.050.230 e da quello degli oneri pari a € 1.305.908, come rilevabile anche nel prospetto complessivo riepilogativo del Conto Economico del 2025.



L'attivo patrimoniale ammonta ad € 8.146.093 e il passivo, al lordo del risultato di gestione, ammonta a € 7.401.771.

Quanto allo Stato Patrimoniale, si sottolinea l'accresciuto valore delle immobilizzazioni materiali, grazie in particolare all'investimento effettuato nella ristrutturazione dell'appartamento sito in Milano, viale Certosa 19, in vista del percepimento di un futuro canone di locazione nettamente più vantaggioso rispetto al passato. Vale citare altresì le scaffalature acquistate per collocare una ulteriore quantità di materiale archivistico e librario in condizioni di conservazione adeguate alla fruizione.

Si rileva inoltre che le immobilizzazioni finanziarie risultano invece significativamente incrementate grazie alla riorganizzazione dei titoli presenti nel portafoglio di investimenti dell'Istituto, effettuata dai consulenti finanziari di Intesa Sanpaolo Private Banking; in conseguenza di tale riorganizzazione, sono state realizzate plusvalenze latenti nei titoli immobilizzati, riconciliate con i nuovi titoli acquisiti. L'operazione, che proseguirà nel 2026, consente di ridurre il profilo di rischio del portafoglio di investimenti dell'Istituto e di calmierare l'esposizione alla volatilità di mercato.

Le plusvalenze sono state impiegate nella attività istituzionali dell'Ente, in particolare nell'impegnativo progetto di realizzazione di un laboratorio di diagnostica dei beni culturali, progetto costruito nel contesto privilegiato della Grande Brera, e collegato alla costituzione di una Fondazione di partecipazione con il Ministero della Cultura.

I debiti e i crediti dell'Istituto riguardano voci esigibili entro l'anno successivo all'esercizio, manifestando una gestione patrimoniale prudente da parte dell'Ente.

Quanto al Rendiconto gestionale, l'attività dell'Istituto è stata collegata con le sue finalità istituzionali, volte alla promozione della ricerca, alla diffusione della cultura critica, alla tutela del ricco patrimonio archivistico e librario, al sostegno del diritto allo studio e al merito. Tali attività sono riflesse negli Oneri tipici dell'Istituto, rispetto al 2024, si riscontra un aumento relativamente ai servizi, che hanno comportato una maggiore spesa soprattutto per gli investimenti per il completamento della dotazione del già citato Laboratorio di diagnostica per i beni culturali. Particolare attenzione è sempre stata rivolta al mantenimento delle sedi, in particolare agli ambienti di deposito e di lavoro secondo gli standard di legge, oltre che alla biblioteca e alla valorizzazione del patrimonio.

Accanto all'attività istituzionale, l'Istituto svolge una marginale attività di sostegno degli oneri e di ricezione dei proventi dalle locazioni immobiliari, in linea rispetto all'anno precedente. I ricavi



relativi contribuiscono al sostegno delle spese di funzionamento. Simili a quelli dell'esercizio precedente sono stati anche i proventi da attività tipiche, riconducibili essenzialmente al contributo istituzionale del Ministero della Cultura e alle erogazioni delle nove università lombarde con cui l'Istituto condivide apposite convenzioni.

Alla realizzazione degli scopi statutari contribuiscono efficacemente, attraverso erogazioni, il Ministero della Cultura e le nove università lombarde con cui l'Istituto mantiene apposite convenzioni.

Il Collegio ricorda infine che nel corso del 2025 è avvenuto nell'area amministrativa un passaggio di consegne con la sostituzione al dimissionario dott. Fabio Terni da parte di Elisa Malacarne, dottoressa in Economia e gestione dei beni culturali e dello spettacolo presso l'Università Cattolica. Ad entrambi, e in particolare alla dottoressa Malacarne, anche questo Collegio esprime un vivo ringraziamento per l'efficace opera svolta.

A seguito di una breve discussione intercorsa tra i partecipanti e di opportuna richiesta di chiarimenti, l'Assemblea approva all'unanimità il Bilancio di Esercizio per l'anno 2025.

### *Omissis*

Esauriti gli argomenti all'ordine del giorno, la seduta è tolta alle ore 15.15.

**Prof. Stefano Maiorana**

Presidente dell'Istituto Lombardo

Presidente dell'Assemblea

Segretario verbalizzante