

**ISTITUTO LOMBARDO ACCADEMIA DI SCIENZE E LETTERE**

VIA BORGONUOVO, 25 – 20121 Milano C.F.: 80078790153

<b>RENDICONTO DELLA GESTIONE</b>			
<b>PROVENTI</b>			
	<b>PREV. 2024</b>	<b>PRECON. 2024</b>	<b>PREV. 2025</b>
<b>1) Proventi da attività Tipiche</b>	<b>280.500</b>	<b>338.427</b>	<b>326.700</b>
1.1 da contributi su progetti	-	11.727	-
1.1.1 - da Privati	-	-	-
1.1.2 - per Borse di Studio	-	-	-
1.1.3 - da Enti Pubblici	-	7.749	-
1.1.4 - da Ministero della Cultura	-	3.978	-
1.2 da contributi ordinari	280.500	326.700	326.700
1.2.1 - Contributi da privati	23.000	26.500	26.500
1.2.2 - Contributi per borse di studio	34.500	42.200	42.200
1.2.3 - Contributi da Enti pubblici	123.000	133.000	133.000
1.2.4 -Contributi dal MiC	100.000	125.000	125.000
1.2.5 -Contributi dal MIUR	-	-	-
1.3 da non soci	-	-	-
1.4 altri proventi	-	-	-
<b>2) Proventi da raccolta fondi</b>	-	-	-
2.1 Altri	-	-	-
<b>3) Proventi da attività accessorie</b>	-	<b>338</b>	-
3.1 Proventi da:	-	338	-
3.1.1 -Pubblicazioni	-	-	-
3.1.2 -Recuperi e rimborsi spese	-	338	-
3.1.3 -Rimborsi spese da altri fondi	-	-	-
3.2 da contratti con enti pubblici	-	-	-
3.3 da soci ed associati	-	-	-
3.4 da non soci	-	-	-
3.5 altri proventi	-	-	-
<b>4) Proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>550.000</b>	<b>657.026</b>	<b>640.000</b>
4.1 Interessi attivi:	420.000	540.090	510.000
4.1.1 - da depositi bancari	-	4.000	-
4.1.2 - da titoli	420.000	536.090	510.000
4.1.3 - vari	-	-	-
4.2 da altre attività	130.000	116.935	130.000
4.2.1 - Fitti Attivi	130.000	116.935	130.000
<b>5) Proventi straordinari</b>	-	<b>17.152</b>	-
5.1 Plusvalenze:	-	192	-
5.1.1 - su titoli	-	192	-
5.2 Contributi straordinari	-	-	-
5.2.1 - Ministero della Cultura	-	-	-
5.2.2 - da Enti Pubblici	-	-	-
5.2.3 - da Enti Privati	-	-	-
5.3 da altre attività	-	-	-
5.4 - sopravvenienze attive	-	16.959	-
<b>6) Altri proventi</b>	-	-	-
<b>Totale Proventi</b>	<b>830.500</b>	<b>1.012.942</b>	<b>966.700</b>

<b>RENDICONTO DELLA GESTIONE</b>			
<b>ONERI</b>			
	<b>PREV. 2024</b>	<b>PRECON. 2024</b>	<b>PREV. 2025</b>
<b>1) Oneri da Attività Tipiche</b>	<b>755.442</b>	<b>802.957</b>	<b>880.192</b>
1.1 Oneri su progetti finanziati	-	-	-
1.1.1 - da Privati	-	-	-
1.1.2 - per Borse di Studio	-	-	-
1.1.3 - da Enti Pubblici	-	-	-
1.1.4 - da Ministero della Cultura (PNRR)	-	-	-
1.1 Materie Prime, suss. E di consumo	-	-	-
1.2 Servizi	315.382	346.697	374.532
1.3 Godimento beni di terzi	8.160	8.970	9.660
1.4 Personale	359.900	375.151	378.000
1.5 Ammortamenti	22.000	20.506	66.000
1.6 Oneri diversi di gestione	50.000	51.633	52.000
<b>2) Oneri promozionali e di raccolta fondi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.1 Attività ordinaria di sensibilizzazione	-	-	-
<b>3) Oneri da attività accessorie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.1 Materie Prime, suss. E di consumo	-	-	-
3.2 Servizi	-	-	-
3.3 Godimento beni di terzi	-	-	-
3.4 Personale	-	-	-
3.5 Ammortamenti	-	-	-
3.6 Oneri diversi di gestione	-	-	-
<b>4) Oneri Finanziari e patrimoniali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4.1 Su depositi bancari	-	-	-
4.2 su altri prestiti	-	-	-
<b>5) Oneri straordinari</b>	<b>-</b>	<b>123</b>	<b>-</b>
5.1 Da altre attività	-	-	-
5.2 Sopravvenienze passive	-	123	-
<b>6) Oneri di supporto generale</b>	<b>75.000</b>	<b>86.000</b>	<b>86.000</b>
6.1 Materie prime, suss. E di consumo	-	-	-
6.2 Servizi	-	-	-
6.3 Godimento beni di terzi	-	-	-
6.4 Personale	-	-	-
6.5 Ammortamenti	-	-	-
6.6 Oneri per imposte e tasse di esercizio	75.000	86.000	86.000
<b>Totale oneri</b>	<b>830.442</b>	<b>889.080</b>	<b>966.192</b>
<b>Risultato gestionale positivo</b>	<b>58</b>	<b>123.862</b>	<b>508</b>

<b>PROVENTI</b>			Precons. 31/12/2024		Prev. 2025
		Prev. 2024			
<b>1)</b>	<b>PROVENTI ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>280.500,00</b>	<b>338.427,00</b>		<b>326.700,00</b>
1.1)	CONTRIBUTI SU PROGETTI SPECIFICI				
1.1.1)	Contributi da Privati	-	-	-	
1.1.2)	Contributi per borse di studio	-	-	-	
1.1.3)	Contributi da Enti Pubblici	-	7.749,00	-	
1.1.4)	Contributi dal Ministero della Cultura	-	3.978,00	-	
1.2)	CONTRIBUTI LIBERI				
1.2.1)	Contributi da Privati	23.000,00	26.500,00	26.500,00	
1.2.2)	Contributi per borse di studio	34.500,00	42.200,00	42.200,00	
1.2.3)	Contributi da Enti Pubblici	123.000,00	133.000,00	133.000,00	
1.2.4)	Contributi dal Ministero della Cultura	100.000,00	125.000,00	125.000,00	
1.2.5)	Contributi dal Ministero Università e Ricerca		-		
<b>2)</b>	<b>PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
2.1)	PROVENTI RACCOLTA FONDI				
2.1.1)	Proventi raccolta fondi	-	-	-	
<b>3)</b>	<b>PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE</b>	<b>-</b>	<b>337,81</b>		<b>-</b>
3.1)	PROVENTI DA VENDITA DI BENI E PRESTAZIONI DI SERVIZI				
3.1.1)	Proventi da pubblicazioni	-	-	-	
3.1.2)	Recuperi e rimborsi vari	-	-	-	
3.1.3)	Rimborsi spese	-	337,81	-	
<b>4)</b>	<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>130.000,00</b>	<b>116.935,41</b>		<b>130.000,00</b>
4.1)	PROVENTI DIVERSI				
4.1.1)	Liberalità da privati	-	-	-	
4.1.2)	Merci in omaggio	-	-	-	
4.1.3)	Fitti attivi	130.000,00	116.935,41	130.000,00	
<b>5)</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>420.000,00</b>	<b>540.090,13</b>		<b>510.000,00</b>
5.1)	INTERESSI ATTIVI				
5.1.1)	Interessi attivi c/c bancari	-	4.000,00	-	
5.1.2)	Interessi attivi su titoli	420.000,00	536.090,13	510.000,00	
5.1.3)	Interessi attivi vari	-	-	-	
<b>PROVENTI</b>					
<b>6)</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>17.151,53</b>		<b>-</b>
6.1)	PROVENTI STRAORDINARI				
6.1.1)	Plusvalenze per alienazione immobili	-	-	-	
6.1.2)	Plusvalenze per alienazione beni mobili	-	-	-	
6.1.3)	Plusvalenze su titoli	-	192,37	-	
6.1.4)	Contributi straordinari da Ministero	-	-	-	
6.1.5)	Contributi straordinari da Enti Pubblici	-	-	-	
6.1.6)	Contributi straordinari da Enti e Privati	-	-	-	
6.1.7)	Sopravvenienze attive	-	16.956,30	-	
6.1.8)	Arrotondamenti attivi	-	2,86	-	
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>830.500,00</b>	<b>1.012.941,88</b>		<b>966.700,00</b>

ONERI		Prev. 2024	Precons. 31/12/2024	Prev. 2025
<b>1)</b>	<b>ONERI ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>683.442,00</b>	<b>730.818,33</b>	<b>762.192,00</b>
	<b>ACQUISTI</b>			
1.1)	ACQUISTI			
1.1.1)	Acquisti mobili arredi ed apparecchiature e Software	4.200,00	7.528,08	17.500,00
	<b>SPESE PER SERVIZI</b>			
1.2)	SPESE ORGANI STATUTARI			
1.2.1)	Indennità di missione	-	-	-
1.2.2)	Contributi su indennità di missione	-	-	-
1.2.3)	Rimborsi spese	100,00	385,26	500,00
1.2.4)	Compensi Collegio Revisori dei Conti	1.032,00	1.032,00	1.032,00
1.2.5)	Contributi su compensi Collegio Revisori dei Conti	-	-	-
1.2.6)	Rimborso viaggi e spese Collegio Revisori dei Conti	-	-	-
1.3)	SPESE DEL PERSONALE			
1.3.1)	Costo retribuzioni	245.000,00	270.858,61	273.000,00
1.3.2)	Contributi	70.000,00	71.986,08	72.500,00
1.3.3)	Indennità anzianità liquidata	-	-	-
1.3.4)	Indennità anzianità maturata	42.000,00	22.486,37	23.000,00
1.3.5)	Rimborso spese	1.500,00	8.319,73	8.000,00
1.3.6)	Contributi Inail	1.400,00	1.500,00	1.500,00
1.4)	PRESTAZIONI DI SERVIZI			
1.4.1)	Spese per collaborazioni occasionali	5.000,00	8.600,00	8.500,00
1.4.2)	Spese per collaborazioni a progetto	10.000,00	9.332,14	9.000,00
1.4.3)	Consulenze amministrative	11.000,00	12.343,58	12.500,00
1.4.4)	Consulenze legali e notarili	2.000,00	-	-
1.4.5)	Consulenze tecniche	2.000,00	7.682,56	5.000,00
1.4.6)	Prestazioni tecniche sicurezza	10.000,00	14.324,74	10.000,00
1.4.7)	Prestazioni sanitarie	500,00	167,00	500,00
1.4.8)	Consulenze per comunicazione	6.000,00	1.043,00	10.000,00
1.5)	GODIMENTO BENI DI TERZI			
1.5.1)	Noleggio attrezzature	4.500,00	5.310,12	6.000,00
1.5.2)	Affitto spazi	3.660,00	3.660,00	3.660,00
1.6)	UTENZE			
1.6.1)	Energia elettrica	16.000,00	12.854,70	13.000,00
1.6.2)	Acqua	1.000,00	1.077,00	1.000,00
1.6.3)	Gas per riscaldamento	32.000,00	31.544,07	32.000,00
1.6.4)	Spese telefoniche	3.000,00	2.907,36	3.000,00
1.7)	SPESE GENERALI STRUTTURA			
1.7.1)	Cancelleria e stampati	2.500,00	2.635,71	2.500,00
1.7.2)	Abbonamenti a libri e riviste	500,00	1.376,21	1.000,00
1.7.3)	Biblioteca	40.000,00	84.168,90	100.000,00
1.7.4)	Spese viaggi e taxi	1.000,00	2.794,00	2.500,00
1.7.5)	Spese di rappresentanza	-	2.610,80	-
1.7.6)	Alberghi	1.500,00	-	1.000,00
1.7.7)	Ticket buoni pasto	12.000,00	12.805,04	13.000,00
1.7.8)	Spese postali e valori bollati	700,00	-	1.000,00
1.7.9)	Vigilanza locali	2.500,00	3.350,12	3.500,00
1.7.10)	Assicurazioni	7.500,00	5.500,00	5.500,00
1.7.11)	Spese di pulizia	2.100,00	1.874,12	2.000,00
1.7.12)	Spese condominiali	28.000,00	24.130,25	25.000,00
1.7.13)	Pubblicazioni rendiconti e memorie	9.000,00	-	6.000,00
1.7.14)	Convegni e pubblicazioni atti	12.000,00	6.691,70	8.000,00
1.7.15)	Commissioni e spese bancarie	800,00	1.022,25	1.000,00
1.7.16)	Commissioni e spese su titoli	-	-	-
1.7.17)	Erogazioni borse e premi	50.000,00	55.959,16	55.000,00
1.7.18)	Spese varie	1.350,00	1.341,70	1.500,00
1.7.19)	Spese di spedizione	1.000,00	573,10	1.000,00
1.7.20)	inserzioni pubblicitarie	1.500,00	1.062,62	1.500,00
1.7.21)	materiale di consumo	2.000,00	1.241,46	2.000,00
1.7.22)	spese catering	2.000,00	4.375,98	4.000,00
1.7.23)	Quote associative	1.500,00	1.109,30	1.000,00
1.7.24)	Liberalità	100,00	1.370,00	-
1.7.25)	Canone sito web	500,00	638,58	1.000,00
1.7.26)	Costo per sicurezza	25.000,00	5.646,77	6.000,00
1.7.27)	Spese per traslochi	5.000,00	2.882,13	3.000,00
	<b>MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>			
1.8)	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI			
1.8.1)	Manutenzione su immobili di terzi	1.500,00	9.716,03	2.000,00
1.8.2)	Manutenzione macchinari e attrezzature	-	-	-
1.8.3)	Manutenzione su beni propri	-	1.000,00	1.000,00

<b>ONERI</b>					
<b>2)</b>	<b>ONERI PER RACCOLTA FONDI</b>		-	-	-
2.1)	ONERI PER RACCOLTA FONDI				
2.1.1)	Oneri raccolta fondi			-	-
<b>3)</b>	<b>ONERI PER ATTIVITA' ACCESSORIE</b>		-	-	-
3.1)	PRESTAZIONI DI SERVIZI				
3.1.1)	Collaborazioni professionali			-	
3.2)	SPESE GENERALI				
3.2.1)	Cancelleria per attività accessorie			-	
3.2.2)	Spese di rappresentanza			-	
3.2.3)	Spese per convegni			-	
3.2.4)	Spese varie			-	
<b>4)</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>		22.000,00	20.505,64	66.000,00
4.1)	AMMORTAMENTI BENI IMMATERIALI				
4.1.1)	Ammortamento Oneri pluriennali			-	20.000,00
4.1.2)	Ammortamento Software	500,00		-	
4.2)	AMMORTAMENTO BENI MATERIALI				
4.2.1)	Ammortamento macchine elettroniche	2.300,00		1.897,10	2.000,00
4.2.2)	Ammortamento impianti	12.500,00		14.320,81	19.000,00
4.2.3)	Ammortamento mobili e arredi	6.500,00		4.287,73	5.000,00
4.2.4)	Ammortamento mobili e arredi biblioteca			-	
4.2.5)	Ammortamento valori beni librari			-	
4.2.6)	Ammortamento attrezzatura varie	200,00		-	20.000,00
4.2.7)	Ammortamento beni inferiori a 516,46 euro			-	
<b>5)</b>	<b>ONERI FINANZIARI</b>		-	-	-
5.1)	INTERESSI PASSIVI				
5.1.1)	Interessi passivi			-	
5.1.2)	Interessi passivi su finanziamenti			-	
<b>6)</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>		-	122,75	-
6.1)	ONERI STRAORDINARI				
6.1.1)	Minusvalenze per alienazione beni immobili			-	
6.1.2)	Minusvalenze su titoli			-	
6.1.3)	Sopravvenienze passive			122,75	
6.1.4)	Premi per personale dipendente			-	
6.1.5)	Accantonamenti per rischi			-	
6.2)	ONERI PROGETTO PNRR				
6.2.1)	PNRR - Beni e servizi ampl. Accessibilità			-	
6.2.2)	PNRR - Servizi comunicazione			-	
6.2.3)	PNRR - Servizi di digitalizzazione			-	
6.2.4)	PNRR - Arredi per rimozione barriere			-	
<b>7)</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		50.000,00	51.633,46	52.000,00
7.1)	IMPOSTE E TASSE				
7.1.1)	Imposte e tasse	49.000,00		50.285,90	51.000,00
7.1.2)	Imposta pubblicità			-	
7.1.3)	Ritenute su interessi	1.000,00		1.345,86	1.000,00
7.1.4)	Sanzioni			-	
7.1.5)	Multe			-	
7.1.6)	Arrotondamenti passivi			1,70	
<b>8)</b>	<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>		75.000,00	86.000,00	86.000,00
8.1)	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO				
8.1.1)	Irap	10.000,00		11.000,00	11.000,00
8.1.2)	Ires	65.000,00		75.000,00	75.000,00
<b>ONERI</b>					
<b>TOTALE ONERI</b>			- 830.442,00	889.080,18	- 966.192,00

## **RELAZIONE DEL COMITATO DI PRESIDENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE**

### **PER L'ESERCIZIO 2025**

Il Bilancio di previsione per l'esercizio 2025, che viene presentato dal Comitato di Presidenza per l'approvazione, è formulato secondo il criterio della competenza economica ed è impostato nel rispetto delle disposizioni in materia di contabilità economico - patrimoniale riferite agli Enti non commerciali.

Insieme ai prospetti compilati per la migliore comprensione del dato di bilancio viene presentato lo schema derivante dalla IV Direttiva CEE. La differenza più evidente e sostanziale tra lo schema utilizzato dagli Enti no profit e quello utilizzato dagli enti commerciali è riscontrabile nel prospetto di bilancio denominato Conto Economico.

Il prospetto consueto, essendo destinato a rappresentare il risultato di periodo, sia esso positivo che negativo, calcolato contrapponendo i Ricavi e i Costi di competenza economica, non sempre è adeguato a soddisfare le esigenze informative di una organizzazione non commerciale, così come si connatura l'Istituto che ha finalità non lucrative. Al fine di rendere palese la natura non commerciale dell'ente viene, quindi, proposto un Rendiconto gestionale a proventi e oneri di periodo articolato per funzioni. Il Rendiconto descrive le voci denominandole "Proventi" e "Oneri" anziché ricavi e costi poiché, queste, individuano le fonti e gli impieghi delle risorse utilizzate nell'attività istituzionale dell'Ente.

Il Rendiconto Gestionale pone in relazione il Preventivo 2024, il Preconsuntivo 2024 e il Preventivo riferito all'anno 2025.

E' significativo segnalare che i valori espressi nel preconsuntivo 2024 sono stati rilevati alla luce delle informazioni a conoscenza dell'Istituto e sulla scorta della documentazione pervenuta, analizzata e contabilizzata fino alla data del 25 novembre 2024.

Alla data attuale, nel preconsuntivo, sono state stimate le quote di ammortamento basandoci sulla accertata acquisizione di beni e attrezzature oltre ad aver stimato le probabili nuove acquisizioni alla fine del periodo oggetto di analisi.

Il preconsuntivo 2024 non contiene, e non potrebbe altrimenti contenere, tutte le operazioni di assestamento e di chiusura oltre la corretta quantificazione delle imposte di esercizio, nonostante queste siano state stimate alla luce delle conoscenze descritte.

Per una migliore analisi dei contenuti sono comunque previsti i prospetti che, negli anni precedenti, servivano per la disamina delle informazioni economiche. Questi sono denominati: sezione Oneri, sezione Proventi e Riepilogo del Rendiconto Economico.

Ai fini di una immediata lettura del Bilancio di previsione per l'esercizio 2025, si presentano i seguenti dati riassuntivi che, raffrontati alle corrispondenti voci del precedente esercizio,

ancorché preventivate e, come precedentemente detto, al netto delle operazioni di assestamento e di rettifica e della corretta valorizzazione delle imposte di esercizio, determinano le differenze di seguito indicate:

<u>PROVENTI</u>	<u>ANNO 2024</u>	<u>ANNO 2025</u>	<u>DIFF./ZA +o-</u>
<b>Proventi da attività istituzionali</b>			
a) Contributi su progetti specifici	0	0	0
b) Contributi ordinari	280.500	326.700	46.200
<b>Proventi da attività accessorie</b>	0	0	0
<b>Altri proventi</b>	130.000	130.000	0
<b>Proventi Finanziari</b>	420.000	510.000	90.000
<b>Proventi Straordinari</b>	0	0	0
<b>TOTALI</b>	<u>830.500</u>	<u>966.700</u>	<u>136.200</u>

<u>ONERI</u>	<u>ANNO 2024</u>	<u>ANNO 2025</u>	<u>DIFF./ZA +o-</u>
<b>Funzionamento organi Statutari</b>	1.132	1.532	400
<b>Acquisto beni e servizi</b>	322.410	382.660	60.250
<b>Spese personale</b>	359.900	378.000	18.100
<b>Oneri tributari</b>	125.000	138.000	13.000
<b>Oneri finanziari</b>	0	0	0
<b>Oneri straordinari</b>	0	0	0
<b>Acquisto beni durevoli</b>	22.000	66.000	44.000
<b>Totali</b>	<u>830.442</u>	<u>966.192</u>	<u>135.750</u>
<b>Utile previsto di esercizio</b>	<u>58</u>	<u>508</u>	<u>///</u>

Passando all'analisi delle somme iscritte nel Bilancio Preventivo per il 2024 si osserva quanto segue:

## PROVENTI

1) La voce **Proventi per attività Tipiche**, corrispondente ai proventi derivanti dalle attività istituzionali dell'Ente. Questa voce è stata scissa in contributi su progetti specifici e in contributi ordinari o liberi.

I contributi ordinari sono formati dai: contributi da Enti Pubblici €. 133.000, contributi da Privati €. 26.500, contributi da Ministero Beni Culturali €. 125.000, da contributi per Borse di studio €. 42.200.

Lo stanziamento di €. 133.000 è riferito ai seguenti contributi:

Università degli Studi di Milano:	€. 40.000;
Università degli Studi di Pavia:	€. 18.000;
Università degli Studi dell'Insubria:	€. 15.000;
Politecnico di Milano:	€. 25.000;
Università degli Studi di Milano Bicocca:	€. 15.000;
Università degli Studi di Brescia:	€. 10.000;
Università degli Studi di Bergamo:	€. 10.000.

Si segnala che nel corso del 2024 è stata siglata una nuova convenzione con l'Università degli Studi di Bergamo.

La voce di €. 26.500 è stata determinata tenuto conto del contributo per le attività istituzionali dell'Istituto riconosciuto da:

Università Bocconi	€ 10.500;
Università Cattolica	€ 10.000;
Fondazione Kramer	€ 2.500;
Centro Nazionale Studi Manzoni:	€ 3.500.

Nella redazione del Preventivo riferito al 2025, il contributo che si prevede venga erogato dal Ministero della Cultura, secondo le comunicazioni pervenute circa l'inserimento nella tabella triennale, è pari ad euro 125.000.

2) La voce **Proventi finanziari e patrimoniali** per € 640.000 è riferita in primo luogo agli interessi e ai dividendi delle attività mobiliari dell'Istituto, consistenti soprattutto in azioni. E' stato indicato un valore preventivato derivante da un calcolo riferito allo storico delle politiche di dividendo delle società, rilevando la decisa ripresa degli importi erogati a partire dal 2021 (in particolare Intesa San Paolo, Generali ed Eni). Si ritiene pertanto di poter indicare per il 2025 un valore di dividendi vicino a quello dell'esercizio in corso (ma, per prudenza, leggermente inferiore ad esso).

L'altro importo di rilievo è costituito dai proventi derivanti dalle locazioni delle unità immobiliari gestite dall'Istituto a fronte del valore accertato nel 2024. L'importo è stato innalzato rispetto all'anno precedente per tenere conto delle variazioni Istat dei contratti in essere.

## ONERI

La sezione oneri del Rendiconto della gestione, risultando avere una maggiore articolazione e complessità, può essere più approfonditamente esaminata e compresa riferendosi al prospetto di dettaglio allegato dopo i prospetti di bilancio, più dettagliati e specifici.

**1) Oneri da Attività Tipiche.** In questa prima funzione, espressione degli oneri caratteristici dell'attività dell'Ente, sono contenuti la quasi totalità degli oneri prodotti dallo stesso.

Servizi. In questa voce, esposta nel prospetto per un valore complessivo di €. 374.532, sono contenuti diversi valori individuabili nel prospetto Oneri; in particolare, essi fanno riferimento alle seguenti sezioni:

**a)** Lo stanziamento destinato alle **Spese Organi Statutari**, pari a €. 1.532, è quasi lo stesso dell'esercizio precedente e definisce l'onere da corrispondere per il Collegio dei Revisori Legali; l'unico compenso erogato è relativo alla prestazione del Revisore designato dal Ministero della Cultura.

**b)** La previsione delle **Prestazioni di servizi**, è data dalla stima delle prestazioni derivanti dalle collaborazioni a progetto, ritenute utili all'attuazione delle funzioni istituzionali, e dalle spese professionali necessarie all'attività tipica dell'Ente. La previsione di imputazione degli oneri per l'esercizio 2025 tiene conto di possibili futuri costi legati ad adeguamenti alle norme sulla sicurezza, già manifestatisi negli anni passati, e di esigenze legate ad una comunicazione più efficace dell'attività istituzionale svolta, anche attraverso un costante miglioramento della parte informatica.

**c)** La quantificazione della stima previsionale delle **Utenze** considera i valori pre-consuntivati elementi necessari per la corretta valutazione del consumo dell'Ente, anche se con degli aumenti per tenere conto sia dell'inflazione che della crisi energetica che si sta protraendo. Si ricorda che i costi considerati per il riscaldamento tengono conto delle clausole contenute nella concessione di Palazzo Landriani, di proprietà del Comune di Milano, che riportano un costo annuo fisso in base alla metratura.

**d)** Per le **Spese generali di struttura**, complessivamente valutate in €. 248.000, viene previsto un valore superiore a quello degli anni passati, in relazione soprattutto all'attività di inventariazione e catalogazione in SBN programmata per gli anni futuri. Si prevedono inoltre ulteriori costi legati a un sistema di archiviazione automatica dei documenti e per investimenti in comunicazione delle attività istituzionali.

Altre voci sono:

Godimento beni di terzi. Questa voce, di modesto importo, comprende il noleggio delle stampanti multifunzione che dal 2014

sono state prese a noleggio. A questo si aggiunge il noleggio del firewall della Sala delle Adunanze.

Costo del personale. La previsione sul Costo del Personale ammonta complessivamente a €. 378.000: tale somma prende in considerazione il costo complessivo del personale che ha visto l'aumento di due unità negli ultimi anni e dedicate all'attività istituzionale. E' stata stimata anche la quota di accantonamento del Trattamento di Fine Rapporto per tutti i dipendenti.

Ammortamenti. Questa voce esprime il valore del deperimento dei beni strumentali nel corso della loro vita utile. Secondo le normali aliquote vigenti tenuto conto del valore capitale delle immobilizzazioni materiali, la quota di onere per ammortamento a carico dell'esercizio preventivato ammonta ad €. 66.000: tale valore, in netta crescita rispetto al passato, riflette la previsione di grandi investimenti in beni strumentali legati all'implementazione di un laboratorio di diagnostica per beni culturali presso Palazzo Landriani, la cui progettazione è già in essere.

Oneri diversi di gestione. Qui sono considerati costi residuali che consentono lo svolgimento dell'attività caratteristica dell'Ente. In questa voce sono considerate le imposte e i tributi di natura indiretta, come i bolli su c/c e dossier titoli, e comunali. Dal 2018 si è adeguato il valore di IMU e TASI per una revisione catastale di un immobile.

**2) Oneri straordinari.** Non si ritiene opportuno stanziare nessun valore per le poste riferite a questa sezione, considerato che non vi sono situazioni particolari che si prevedono per il 2025.

**3) Oneri di supporto generale.** In questa sezione sono stati inseriti i costi, stimati, riferiti alle imposte di esercizio, IRES e IRAP; la previsione del costo è pari a €. 86.000 (in considerazione del livello presunto di dividendi sul 2025).

Il risultato economico è di sostanziale pareggio; infatti la differenza tra proventi e oneri ammonta €. 508.

Milano 04/12/2024