



Milano, 5 maggio 2026

**VERBALE N. 120/2026**

Con il presente verbale, si attesta che il 5 maggio 2026 alle ore 12:00 si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti presso la sede dell'Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere.

Sono presenti:

- il prof. Vincenzo Ferrari, Presidente del Collegio, che assume la presidenza della riunione;
- il prof. Antonio Gambaro, Revisore effettivo;
- il dott. Fabrizio Paglino, Revisore effettivo nominato dal Ministero della Cultura.

Assistono alla riunione, senza diritto di voto, il dott. Ferdinando Turòlo, dottore commercialista dell'Istituto Lombardo, e la dott.ssa Elisa Malacarne, addetta all'amministrazione impiegata dall'Istituto, per fornire chiarimenti, se necessari, sulla documentazione contabile.

Le funzioni di Segretario della riunione, limitatamente alla redazione materiale del presente verbale, sono svolte dalla dott.ssa Malacarne.

Il verbale è redatto sotto la responsabilità del Collegio dei Revisori ed è approvato e sottoscritto dai suoi componenti.

Il Collegio si riunisce per esaminare i seguenti punti all'**Ordine del Giorno**:

- 1) Revisione e verifica del Bilancio d'Esercizio per l'anno 2025;
- 2) Redazione e approvazione della Relazione al Bilancio;
- 3) *omissis*;
- 4) Varie ed eventuali.

Si procede alla discussione dei punti di cui sopra.

**PALAZZO LANDRIANI**  
Uffici, Biblioteca e Archivio  
via Borgonuovo, 25  
20121 Milano  
tel +39 02-864087  
fax +39 02-86461388

**PALAZZO DI BRERA**  
(sede storica)  
Sala Adunanze  
via Brera, 28  
20121 Milano

### **1) Revisione e verifica del Bilancio d'Esercizio per l'anno 2025**

Sulla scorta della consulenza tecnica del dott. Turòlo, il Collegio riscontra che il Bilancio d'Esercizio predisposto dal Comitato di Presidenza, che ne ha approvato il progetto nella riunione del 05/05/2026 delle ore 10:00 (verbale allegato), è stato redatto con l'applicazione degli opportuni criteri contabili e, vista la rispondenza delle tavole, si accinge a redigere la Relazione al Bilancio del Collegio dei Revisori.

Il Bilancio di Esercizio è allegato al presente verbale e ne costituisce parte integrante.

### **2) Redazione e approvazione della Relazione al Bilancio d'Esercizio per l'anno 2025**

Sulla base dell'analisi svolta in fase di revisione e verifica del Bilancio, il Collegio redige la Relazione allo stesso, allegata al presente verbale.

Redatta la Relazione al Bilancio di Esercizio per l'anno 2025, il Collegio dei Revisori approva la stessa, al fine di sottoporre il Bilancio all'approvazione dell'Assemblea dei Membri Effettivi.

La Relazione del Collegio è allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante.

### **3) *Omissis***

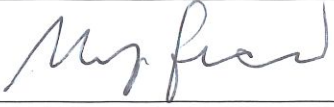


### **4) Varie ed eventuali**

Il Presidente constata che il Collegio non ha altre materie da discutere.

Esaurita la discussione e lo svolgimento delle attività previste all'Ordine del Giorno, il Presidente dichiara sciolta la riunione alle ore 13:30.



Collegio dei Revisori dei Conti

<b>Il Presidente del Collegio dei Revisori</b> Prof. Vincenzo Ferrari	
<b>Il Revisore effettivo</b> Prof. Antonio Gambaro	
<b>Il Revisore effettivo</b> Dott. Fabrizio Paglino	

Milano, 5 maggio 2026

**PALAZZO LANDRIANI**  
Uffici, Biblioteca e Archivio  
via Borgonuovo, 25  
20121 Milano  
tel +39 02-864087  
fax +39 02-86461388

**PALAZZO DI BRERA**  
(sede storica)  
Sala Adunanze  
via Brera, 28  
20121 Milano



*Collegio dei Revisori dei Conti*

Alla cortese attenzione dei **Membri Effettivi**  
dell'Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere

**RELAZIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO**  
**per l'anno 2025**

Nella riunione convocata per il 5 maggio 2026 alle ore 12:00 presso la sede dell'Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere, il Collegio dei Revisori dei Conti procede alla stesura della presente Relazione, come previsto al punto 2) dell'Ordine del Giorno.

Il Bilancio che viene sottoposto per l'approvazione dal Comitato di Presidenza è il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025 con allegata la nota integrativa.

Il Bilancio pervenuto nei termini dello Statuto è stato da noi attentamente esaminato ed analizzato nelle singole voci, per verificarne le concordanze contabili e la correttezza dei criteri di valutazione adottati.

La procedura adottata, in termini economici di competenza, è quella prevista dalle disposizioni in materia di contabilità economico – patrimoniale riferita alle gestioni degli Enti Pubblici “non profit”.

Vi confermiamo, pertanto che i dati in esso esposti tengono conto delle disposizioni in vigore e concordano con le scritture contabili.

In particolare, è stata accertata l'esistenza di quote di ratei e di risconti calcolate secondo i criteri di legge. Gli ammortamenti risultano essere correttamente calcolati nel rispetto delle aliquote vigenti. È stata accertata l'inesistenza di rimanenze a qualsiasi titolo.

L'accantonamento per trattamento di fine rapporto del personale dipendente risulta calcolato, per competenza, in base alle disposizioni di legge tenendo conto dell'imputazione dell'imposta sostitutiva calcolata sulla rivalutazione dell'indennità di anzianità, nelle previste modalità.

Passando all'analisi delle voci del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2025 dell'Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere di Milano, è stato accertato

**PALAZZO LANDRIANI**  
Uffici, Biblioteca e Archivio  
via Borgonuovo, 25  
20121 Milano  
tel +39 02-864087  
fax +39 02-86461388

**PALAZZO DI BRERA**  
(sede storica)  
Sala Adunanze  
via Brera, 28  
20121 Milano

che esso presenta un risultato positivo di € 744.322=, discendente dalla differenza fra i proventi e gli oneri al netto delle imposte e tasse dell'esercizio.

Il predetto risultato positivo, scaturente dall'ammontare dei proventi pari a € 2.050.230= e dal totale oneri ammontate ad € 1.305.908=, si rappresenta anche col seguente prospetto complessivo riepilogativo del Conto Economico 2025, redatto per facilitarne la lettura e ottenuto aggregando i dati tratti dalla situazione contabile:

Proventi attività tipiche	330.173	Oneri attività tipiche	1.025.268
Proventi da attività accessorie	128.847	Oneri per attività accessorie	34.991
Proventi finanziari e patrimoniali	1.591.210	Oneri finanziari e patrimoniali	147.885
		Oneri di supporto generale	97.764
	_____		_____
Totale proventi	2.050.230	Totale oneri	1.305.908
		Risultato dell'esercizio	744.322
		Totale a pareggio	2.050.230
	=====		=====

Per quanto concerne i valori di patrimonio, l'attivo ammonta ad euro 8.146.093 ed il passivo al lordo del risultato di gestione ad euro 7.401.771.

Il Collegio si è soffermato sulla partecipazione totalitaria nei confronti della società ASAP Istituto Lombardo srl unipersonale la quale risulta iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie ad un valore inferiore a quello del Patrimonio netto della partecipata.



## *Collegio dei Revisori dei Conti*

Nel corso dell'esercizio si sono avuti proventi dalle locazioni degli immobili in linea rispetto all'anno precedente, in relazione alle rivalutazioni ISTAT. I proventi da attività tipiche sono stati sostanzialmente identici con quelli dell'esercizio precedente; Il Ministero della Cultura ha erogato un contributo di euro 118.750 sulla base della tabella triennale L. 534/96, art. 1, in cui l'Istituto è stato inserito. I proventi da attività finanziarie sono aumentati notevolmente, grazie a dividendi molto consistenti e dalla realizzazione delle plusvalenze latenti nei titoli posseduti dall'Istituto Lombardo ed in parte realizzate a seguito del parziale riordino e razionalizzazione del portafoglio titoli. Le plusvalenze sono state impiegate nella attività dell'Ente, in particolare nel progetto di realizzazione di un laboratorio di diagnostica dei beni culturali.

Per quanto riguarda il fronte degli oneri tipici, rispetto al 2024 essi vedono un aumento relativamente ai servizi, che hanno visto una maggiore spesa soprattutto per interventi relativi al predetto laboratorio di diagnostica, oltre che sulla biblioteca e sulla valorizzazione del patrimonio (prosegue in particolare la catalogazione in SBN).

In merito alle risorse ed agli oneri di gestione, il Collegio rinvia i riferimenti alla nota integrativa al Bilancio consuntivo 2025. In questa sede riferisce che esso è stato redatto sulla base delle risultanze, saldi di chiusura, delle scritture contabili regolarmente tenute secondo legge e nell'osservanza dello Statuto e che vi è corrispondenza nei dati esposti.

I Revisori assicurano di aver effettuato le verifiche ed i controlli periodici di propria competenza e di aver ottenuto le esaustive risposte alle proprie richieste di chiarimenti e di aver verificato il perseguimento degli obiettivi prefissati.

Perché la presente Relazione possa rappresentare un utile corredo alla lettura del Bilancio da parte dei Membri Effettivi, senza sovrapporsi alla puntuale descrizione offerta dal Comitato di Presidenza nella Nota Integrativa, il Collegio ritiene opportuno sottolineare di seguito gli aspetti più rilevanti emersi dall'analisi

**PALAZZO LANDRIANI**  
Uffici, Biblioteca e Archivio  
via Borgonuovo, 25  
20121 Milano  
tel +39 02-864087  
fax +39 02-86461388

**PALAZZO DI BRERA**  
(sede storica)  
Sala Adunanze  
via Brera, 28  
20121 Milano



del Bilancio stesso e dal confronto tra le voci consuntive dell'anno 2025 con quelle dell'anno 2024.

Cominciando dallo Stato Patrimoniale, nella sezione dedicata alle Immobilizzazioni, si sottolinea l'accresciuto valore delle immobilizzazioni materiali, grazie all'investimento profuso nella ristrutturazione dell'appartamento di proprietà dell'Istituto ubicato in viale Certosa 19 in Milano, che consentirà di percepire, non appena affittato, un canone di locazione più vantaggioso.

La voce beneficia anche delle scaffalature acquistate per collocare una ulteriore quantità di materiale archivistico e librario in condizioni di conservazione adeguate alla fruizione.

Per quanto concerne le immobilizzazioni finanziarie, la voce risulta significativamente incrementata a seguito del riordino dei titoli presenti nel portafoglio di investimenti dell'Istituto, effettuata dagli esperti consulenti finanziari di Intesa Sanpaolo Private Banking. Il processo di diversificazione e stabilizzazione del portafoglio ha comportato la realizzazione di plusvalenze latenti nei titoli immobilizzati, riconciliate con i nuovi titoli acquisiti. L'operazione, che proseguirà nel 2026, consente di ridurre il profilo di rischio del portafoglio di investimenti dell'Istituto e di calmierare la l'esposizione alla volatilità di mercato, prima troppo elevata rispetto alle finalità non di lucro della nostra associazione.

Si tiene a precisare che i debiti ed i crediti dell'Istituto riguardano voci esigibili entro l'anno successivo all'esercizio, manifestando una gestione patrimoniale prudente da parte dell'ente.

Passando all'analisi del Rendiconto Gestionale, come sottolineato dalla Nota Integrativa, le tavole tengono considerazione della natura delle attività interessate dalle variazioni economiche. In particolare, l'attività tipica dell'Istituto, definita come "attività istituzionale", concerne le finalità previste dallo Statuto vigente, ovvero "lo sviluppo degli studi, della ricerca scientifica di base e applicata, la tutela e la valorizzazione del proprio patrimonio archivistico e librario". Tali finalità si manifestano, dal punto di vista degli oneri istituzionali, in particolare



## *Collegio dei Revisori dei Conti*

nelle attività di diffusione della cultura, anche attraverso la promozione dei convegni scientifici e alla pubblicazione editoriale; nella tutela del patrimonio archivistico e librario, con lo scopo di una sempre maggiore fruizione e valorizzazione e accessibilità; nel sostegno al diritto allo studio e al merito, grazie all'erogazione di borse di studio e premi alla ricerca, alla didattica e di laurea; negli investimenti già effettuati e da effettuarsi per il completamento della dotazione del Laboratorio di diagnostica per i beni culturali, progetto costruito nel contesto privilegiato della Grande Brera, che prevede la costituzione di una Fondazione di partecipazione con il Ministero della Cultura; nel mantenimento delle sedi istituzionali, con particolare attenzione agli ambienti di deposito e di lavoro per rispettare non soltanto gli adeguati parametri di sicurezza, ma anche gli standard relativi alla conservazione archivistica e libraria e al benessere lavorativo.

La realizzazione dello scopo statutario con finalità scientifica e culturale viene sostenuto soprattutto dal contributo del Ministero della Cultura e dalle erogazioni delle nove università lombarde con cui l'Istituto condivide delle apposite convenzioni.

Accanto all'attività istituzionale, l'Istituto svolge una marginale attività accessoria, identificabile nel sostegno degli oneri e nella ricezione dei proventi relativi alla gestione delle locazioni immobiliari. I ricavi derivanti da tale attività contribuiscono al sostegno delle spese intrinseche al funzionamento dell'ente.

Si tiene inoltre a sottolineare che i proventi relativi all'attività patrimoniale, legata principalmente al portafoglio di investimenti, sono incrementati rispetto all'esercizio precedente grazie alla gestione attiva dello stesso, promossa dalla consulenza finanziaria di Intesa Sanpaolo Private Banking. Tale processo si è riverberato sull'utile dell'anno 2025, che risulta infatti notevolmente più elevato rispetto ai risultati positivi delle annualità precedenti.

Si concludono i rilievi proposti dal Collegio e contenuti nella presente relazione sottolineando il passaggio di consegne occorso durante il 2025 nell'area amministrativa dell'Istituto, avvenuto a seguito delle dimissioni del dott. Fabio



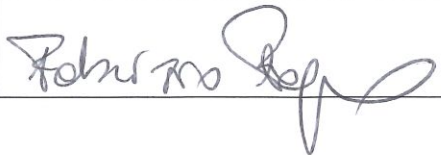
**PALAZZO LANDRIANI**  
Uffici, Biblioteca e Archivio  
via Borgonuovo, 25  
20121 Milano  
tel +39 02-864087  
fax +39 02-86461388

**PALAZZO DI BRERA**  
(sede storica)  
Sala Adunanze  
via Brera, 28  
20121 Milano



*Collegio dei Revisori dei Conti*

Terni, sostituito da Elisa Malacarne, dottoressa in Economia e gestione dei beni culturali e dello spettacolo presso l'Università Cattolica.

<b>Il Presidente del Collegio dei Revisori</b> Prof. Vincenzo Ferrari	
<b>Il Revisore effettivo</b> Prof. Antonio Gambaro	
<b>Il Revisore effettivo</b> Dott. Fabrizio Paglino	

Milano, 5 maggio 2026

**PALAZZO LANDRIANI**  
Uffici, Biblioteca e Archivio  
via Borgonuovo, 25  
20121 Milano  
tel +39 02-864087  
fax +39 02-86461388

**PALAZZO DI BRERA**  
(sede storica)  
Sala Adunanze  
via Brera, 28  
20121 Milano