



VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

18 dicembre 2025

Il giorno 18 dicembre 2025, presso la sala adunanze di via Brera 28 in Milano, alle ore 14:30, si riunisce l'Assemblea ordinaria dei membri effettivi dell'Istituto Lombardo.

Sono presenti i seguenti mm. ee.: prof.ssa Maria Pia Alberzoni, prof. Livio Licinio Antonielli, prof. Roberto Artoni, prof.ssa Cinzia Susanna Bearzot, prof. Amedeo Bellini, prof. Giorgio Benedek, prof. Silvio Beretta, prof.ssa Ilaria Bonomi, prof. Carlo Enrico Bottani, mons. Franco Buzzi, prof. Francesco Cavagnini, prof. Angelo Cavallin, prof. Arrigo Cellina, prof. Carlo Cinquini, prof. Cesare Corselli, prof. Edoardo Giacomo D'Angelo, prof.ssa Fiorenza De Bernardi, prof.ssa Maria Gigliola Di Renzo Villata, prof. Vincenzo Ferrari, prof. Claudio Fuganti, prof. Claudio Gallazzi, prof.ssa Enrica Galli, prof. Antonio Gambaro, prof. Carlo Edoardo Gatti, prof. Marino Gatto, prof. Carlo Ghezzi, prof. Giorgetto Giorgi, prof. Antonio Giorgilli, prof. Stefano Luigi Maria Giulini Castiglioni Agosteo, prof. Giovanni Iamartino, prof. Antonio Lanteri, prof.ssa Patrizia Limonta, prof. Stefano Guglielmo Alberto Federico Maiorana, prof. Alberto Martinelli, prof.ssa Silvia Morgana, prof. Paolo Mottura, prof. Antonio Padoa Schioppa, prof. Carlo Domenico Pagani, prof.ssa Valeria Piacentini Fiorani, prof.ssa Isabella Premoli Silva, prof. Pietro Bassiano Rossi, prof.ssa Claudia Rotondi, prof. Roberto Ruozi, prof. Giuseppe Scalabrino, prof. Ornella Selvafolta.

Sono presenti da remoto, così come previsto dallo Statuto vigente, i seguenti mm. ee.: prof. Martino Bolognesi, prof. Giovanni Caravaggi, prof. Dario DiFrancesco, prof. Alessandro Ghisalberti, prof.ssa Lidia Larizza, prof.ssa Laura Macchi, prof. Aldo Montesano, prof. Antonio Pedotti, prof. Franco Tomarelli.

Hanno giustificato l'assenza i mm. ee.: prof.ssa Elena Agazzi, prof. Franco Brezzi, prof. Fabrizio Conca, prof. Gianmarco Gaspari, prof. Roberto Giacomelli, prof. Martin Kater, prof.ssa Renata Lenti Targetti, prof. Oreste Nicrosini, prof. Eugenio Regazzini, prof. Carlo Sini, prof.ssa Claudia Storti.



Assume la presidenza dell'Assemblea il Presidente dell'Istituto Lombardo, prof. Stefano Maiorana.

Assume il ruolo di Segretario verbalizzante il prof. Giovanni Iamartino, Segretario della Classe di Scienze Morali.

L'assemblea è riunita per discutere il seguente **Ordine del Giorno**:

- **Approvazione del Bilancio Preventivo per l'anno 2026;**
- *Omissis.*

Si avvia l'analisi dei punti all'Ordine del Giorno.

1. Approvazione del Bilancio Preventivo per l'anno 2026

Il Presidente – sulla base della Relazione del Comitato di Presidenza al Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2026, approvata dal Comitato di Presidenza in data 11 dicembre 2025 unitamente al Bilancio – informa l'assemblea che, come di consueto, il valore del risultato di esercizio deriva da una stima prudente degli oneri e dei proventi registrati nel preconsuntivo 2025 e basata sull'attuale patrimonio dell'Istituto.

Il prof. Maiorana passa quindi la parola al prof. Roberto Ruozi, presidente del Collegio dei Revisori, perché relazioni sulle conclusioni tratte sul Bilancio dal Collegio stesso in sede riunione.

Il prof. Ruozi, anzitutto, comunica che il Collegio dei Revisori ha approvato il Rendiconto della Gestione Previsionale 2026, preso atto delle motivazioni che ne hanno generato la stesura. Riferisce quindi che l'utile di esercizio preventivato per il 2026 è conforme all'usuale andamento reddituale dell'Istituto; rileva un incremento sostanziale del risultato gestionale nel preconsuntivo 2025, da imputarsi al riassetto del portafoglio finanziario dell'Istituto, avviato nel secondo semestre del 2025, finalizzato a ridurre il rischio di investimento nell'attuale congiuntura e nel rispetto dei principi statutari dell'Istituto Lombardo.

Agli interessi e ai dividendi delle attività mobiliari dell'Istituto, stimati sulla base delle politiche di dividendo già annunciate dalle società quotate, si aggiunge una quota rilevante di proventi relativi a



previste cessioni di parte dei titoli immobilizzati, con loro riallocazione nelle attività tipiche dell'Istituto, determinando un sensibile incremento di valore della sua attività scientifica, con particolare riferimento al costituendo Laboratorio di diagnostica per i beni culturali.

Prima di dare la parola all'Assemblea, il prof. Maiorana constata che non vi sono richieste di chiarimento da parte dei membri, né sul Rendiconto della Gestione né sulla Relazione del Comitato di Presidenza al Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2026, già trasmessi ai membri prima dell'Assemblea, unitamente alla convocazione.

L'Assemblea dei membri effettivi, sulla base dei documenti ricevuti e sentite le relazioni del prof. Maiorana e del prof. Ruozi, approva all'unanimità il Bilancio Previsionale.

Omissis

La seduta è sciolta alle ore 15:00.

Prof. Stefano Maiorana

Presidente dell'Istituto Lombardo

Presidente dell'Assemblea

Prof. Giovanni Iamartino

Segretario della Classe di Scienze Morali

Segretario verbalizzante dell'Assemblea