



Istituto Lombardo
Accademia di Scienze e Lettere

Bilancio di Esercizio
per l'anno 2025

ISTITUTO LOMBARDO ACCADEMIA DI SCIENZE E LETTERE
VIA BORGONUOVO, 25 - 20121 MILANO
Codice Fiscale: 80078790153

BILANCIO AL 31/12/2025
STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Dati in EURO 31/12/2025	Dati in EURO 31/12/2024
A) Quote associative ancora da versare		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità		
2) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
3) spese manutenzioni da ammortizzare		
4) oneri pluriennali		
5) altre		
Totale	0	0
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni		
2) fabbricati	1.746.394	1.701.991
3) impianti e attrezzature	85.026	93.657
4) altri beni	44.452	44.910
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
Totale	1.875.872	1.840.557
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni	10.000	10.000
2) crediti di cui esigibili entro l'esercizio successivo		
3) altri titoli	5.746.406	4.974.715
Totale	5.756.406	4.984.715
Totale immobilizzazioni (B)	7.632.278	6.825.272
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie, e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
Totale	0	0
II - Crediti:		
1) verso clienti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
2) crediti verso altri di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	72.288	118.652
3) PNRR - Credito per contributo Decreto 157/23	66.190	64.406
Totale	0	0
III - Attivita' finanziarie non immobilizzate		
1) partecipazioni		
2) altri titoli		
Totale	0	0
IV - Disponibilita' liquide		
1) depositi bancari e postali	243.212	273.148
1.1) PNRR C/C dedicato BPS 27763	149.414	149.568
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa	901	233
Totale	393.527	422.949
Totale attivo circolante (C)	465.815	541.600
D) Ratei e risconti	48.000	7.459
Totale attivo	8.146.093	7.374.331
 CONTI D'ORDINE		
Valori di terzi in deposito	13.000	13.000

ISTITUTO LOMBARDO ACCADEMIA DI SCIENZE E LETTERE
VIA BORGONUOVO, 25 - 20121 MILANO
Codice Fiscale: 80078790153

BILANCIO AL 31/12/2025
STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	Dati in EURO 31/12/2025	Dati in EURO 31/12/2024
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione dell'ente	1.218.274	1.218.274
II - Patrimonio vincolato		
1) riserve statutarie		
2) fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		
3) fondi con vincoli destinati da terzi	4.887.648	4.887.648
III - Patrimonio libero		
risultato gestionale esercizio in corso	744.322	105.876
riserve accantonate negli esercizi precedenti	310.738	204.862
Totale	7.160.982	6.416.660
B) Fondi per rischi ed oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) altri	633.320	633.320
Totale	633.320	633.320
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato		
	221.691	248.413
D) Debiti		
1) debiti verso banche		
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
2) debiti verso altri finanziatori		
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
3) acconti		
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
4) debiti verso fornitori	57.114	27.003
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0	5.125
5) debiti tributari	22.334	8.953
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
6) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	13.893	87
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
7) altri debiti	36.759	39.737
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale	130.100	75.780
E) Ratei e risconti		
	0	157
Totale passivo	8.146.093	7.374.331
 CONTI D'ORDINE		
Depositanti di valori	13.000	13.000

BILANCIO AL 31/12/2025
RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI

Oneri	Dati in EURO 31/12/2025	Dati in EURO 31/12/2024
1) Oneri da attività tipiche		
1.1) Acquisti	9.684	15.044
1.2) Servizi	550.118	335.486
1.3) Godimento beni di terzi	25.406	8.917
1.4) Personale	379.669	370.468
1.5) Ammortamenti	13.432	21.296
1.6) Oneri diversi di gestione	46.959	52.354
1.7) PNRR-Oneri progetto DPR 157/23	0	0
- PNRR-Beni e servizi ampl. Accessib.	0	0
- PNRR-Servizi di comunicazione	0	0
- PNRR-Servizi di digitalizzazione	0	0
- PNRR-Arredi per rimozione barriere	0	0
Totale Oneri da attività tipiche	<u>1.025.268</u>	<u>803.565</u>
2) Oneri promozionali e di raccolta fondi		
2.1) Raccolta fondi 1		
2.2) Raccolta fondi 2		
2.3) Raccolta fondi 3		
2.4) Attività ordinaria di promozione		
Totale Oneri promozionali	<u>0</u>	<u>0</u>
3) Oneri da attività accessorie		
3.1) Acquisti		
3.2) Servizi	34.991	21.579
3.3) Godimento beni di terzi		
3.4) Personale		
3.5) Ammortamenti		
3.6) Oneri diversi di gestione		
Totale Oneri da attività accessorie	<u>34.991</u>	<u>21.579</u>
4) Oneri finanziari e patrimoniali		
4.1) Su rapporti bancari	141.775	3.010
4.2) Su prestiti		
4.3) Da patrimonio edilizio		
4.4) Da altri beni patrimoniali		
4.5) Oneri straordinari	6.110	407
Totale Oneri finanziari e patrimoniali	<u>147.885</u>	<u>3.417</u>
5) Oneri di supporto generale		
5.1) Acquisti		
5.2) Servizi		
5.3) Godimento di beni di terzi		
5.4) Personale		
5.5) Ammortamenti		
5.6) Altri oneri	97.764	84.635
Totale oneri di supporto generale	<u>97.764</u>	<u>84.635</u>
Totale Oneri	<u>1.305.908</u>	<u>913.196</u>
Risultato gestionale positivo	<u>744.322</u>	<u>105.877</u>

BILANCIO AL 31/12/2025
RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI

Proventi	Dati in EURO 31/12/2025	Dati in EURO 31/12/2024
1) Proventi da attività tipiche		
1.1) Da contributi su progetti	861	11.727
1.1.1) PNRR-Proventi progetto DPR 157/23	0	0
1.3)		
1.2) Da contratti con enti pubblici	252.142	258.000
1.3) Da soci ed associati		
1.4) Da non soci		
1.5) Altri proventi e ricavi	77.170	68.700
Totale Proventi da attività tipiche	<u><u>330.173</u></u>	<u><u>338.427</u></u>
2) Proventi da raccolta fondi		
2.1) Raccolta 1		
2.2) Raccolta 2		
2.3) Raccolta 3		
2.4) Altri		
Totale Proventi da raccolta fondi	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
3) Proventi da attività accessorie		
3.1) Da gestioni commerciali accessorie		
3.2) Da contratti con enti pubblici		
3.3) Da soci ed associati		
3.4) Da non soci		
3.5) Altri proventi e ricavi	128.847	137.962
Totale Proventi da attività accessorie	<u><u>128.847</u></u>	<u><u>137.962</u></u>
4) Proventi finanziari e patrimoniali		
4.1) Da rapporti bancari	1.528	4.407
4.2) Da altri investimenti finanziari	1.589.682	538.276
4.3) Da patrimonio edilizio		
4.4) Da altri beni patrimoniali		
4.5) Proventi straordinari		
Totale Proventi finanziari e patrimoniali	<u><u>1.591.210</u></u>	<u><u>542.683</u></u>
Totale Proventi	<u><u>2.050.230</u></u>	<u><u>1.019.073</u></u>



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

A. Dati generali sull'Istituto

L'Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere è una associazione riconosciuta iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private tenuto dalla Prefettura di Milano al n. 359 (*P-614 2 volume*). L'Istituto Lombardo non ha scopo di lucro e ha come obiettivo lo sviluppo degli studi, della ricerca scientifica di base e applicata, la tutela e la valorizzazione del proprio patrimonio archivistico e librario. L'Istituto Lombardo è persona giuridica di diritto privato con sede storica, a partire dal 1810, in Milano nel Palazzo di Brera e sede legale in Milano, Palazzo Landriani.

B. Premessa

Lo “*stato patrimoniale*” ed il “*rendiconto della gestione*”, nonché la presente “*nota integrativa*” sono stati redatti secondo gli schemi previsti dal documento: “*Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit*” dell’Agenzia per organizzazioni non lucrative di utilità sociale, tenendo conto inoltre di quanto indicato nelle raccomandazioni contabili emanate in materia di “*aziende non profit*” dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili. Per ogni voce dello stato patrimoniale e del rendiconto della gestione è stato indicato l’importo della corrispondente voce dell’esercizio precedente. Non hanno avuto luogo compensazioni di partite. La redazione del bilancio, in continuità rispetto ai criteri utilizzati nell’esercizio precedente, è stata eseguita nel rispetto del generale principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell’attività dell’Istituto; è stato inoltre applicato il principio della competenza economica indipendentemente dalla data di effettivo incasso o pagamento. Si è provveduto infine a valutare separatamente gli eventuali elementi eterogenei appartenenti alle medesime voci, sempre nel rispetto del divieto di modificare i criteri stessi di valutazione da un esercizio all’altro. Sono state indicate inoltre altre eventuali informazioni necessarie ai fini della redazione di un bilancio veritiero e corretto, nonché necessarie per il rispetto della specifica normativa in materia di enti non commerciali. Lo stato patrimoniale e il rendiconto di gestione sono redatti in unità di euro e la presente nota integrativa contiene illustrazioni ai dati di bilancio in unità di euro.



C. Accadimenti rilevanti relativi all'attività gestionale istituzionale successivi alla chiusura dell'esercizio

Non si sono verificati, dal termine dell'esercizio, accadimenti particolari che potrebbero comportare alterazione sostanziale dei risultati patrimoniali, economici e finanziari compresi nelle valorizzazioni di bilancio.

D. Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli previsti dall'art. 2426 cod. civ. validi in materia di bilanci delle società di capitali, nonché dai Principi Contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con particolare osservanza alle raccomandazioni emanate dalla "Commissione aziende non profit" del Consiglio nazionale dottori commercialisti in materia di Enti Non Profit, nonché con il principio OIC 35, principi contabili ETS, che è valido riferimento anche per gli enti non commerciali non ETS.

I *crediti e debiti* sono iscritti in bilancio, nel complesso, al loro valore netto di presumibile realizzo. Le *immobilizzazioni materiali* sono iscritte in bilancio al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori di diretta imputazione. Tale valore, nello schema di riclassificazione, è al netto dei *fondi di ammortamento*. L'*ammortamento* delle immobilizzazioni strumentali all'attività è calcolato sistematicamente in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione, stimata per categoria di cespiti mediante un coefficiente annuo che riscontra il corretto utilizzo delle stesse. Non sono sottoposti a procedura di ammortamento i beni strumentali acquisiti con atti a titolo gratuito ovvero derivanti da donazioni.

Le *immobilizzazioni immateriali* rappresentano spese per acquisizione di fattori produttivi ad utilità pluriennale. L'*ammortamento* è calcolato sistematicamente, in funzione della residua utilità.

Le *immobilizzazioni finanziarie* rappresentano importi che sono accantonati in depositi amministrati presso primari istituti di credito. Questi valori derivano dai Fondi presenti nel Patrimonio dell'Istituto, i quali hanno devoluto, a mezzo di lasciti o donazioni, i valori considerati nella voce di bilancio. La valutazione avviene al costo.



I *ratei e risconti* riflettono la quota di competenza di oneri e proventi riguardanti due esercizi consecutivi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, nonché sospensione di costi e ricavi per il rispetto del principio di competenza temporale.

L'Istituto Lombardo non ha stipulato contratti di leasing con riferimento a beni strumentali né di altro tipo, né ha in corso rapporti aventi natura sostanziale analoga a quella del contratto di leasing; non sono state effettuate operazioni di *pronti contro termine*.

E. Composizione e movimentazione delle immobilizzazioni

B I (immobilizzazioni immateriali) dell'attivo:

Non vi sono immobilizzazioni immateriali iscritte alla voce B I dell'attivo.

La seguente tabella evidenzia la consistenza e la movimentazione dei valori compresi nella voce B II (immobilizzazioni materiali) dell'attivo:

B.II) Immobilizzazioni materiali	31/12/2025	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	31/12/2024
1) terreni e fabbricati	1.746.394	45.079	0	676	1.701.991
2) impianti e attrezzature	85.026	1.249	0	9.880	93.657
3) altri beni	44.452	2.418	0	2.876	44.910
Totale	1.875.872	48.746	0	13.432	1.840.558

Nella tabella, riferita alle immobilizzazioni materiali, si evince che nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti beni strumentali; in particolare si è portata a compimento la ristrutturazione dell'appartamento di proprietà, sito in Milano in viale Certosa, iscrivendo il relativo costo ad incremento dell'immobile. Si è proceduto inoltre all'acquisto di ulteriori scaffalature, in aggiunta a quelle acquistate nel precedente esercizio, che hanno permesso di collocare una ulteriore quantità di volumi, prima ancora inscatolati, rendendoli quindi fruibili al pubblico.



La seguente tabella evidenzia la consistenza e le movimentazioni dei valori compresi nella voce B III (immobilizzazioni finanziarie) dell'attivo:

B.III) Immobilizzazioni finanziarie	31/12/2025	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
3) altri titoli	5.756.406	771.691	0	4.984.715
Totale	5.756.406	771.691	0	4.984.715

L'ammontare delle immobilizzazioni finanziarie è significativamente incrementato a seguito del riordino della composizione del portafoglio titoli detenuto dall'Istituto, effettuato sulla base della consulenza finanziaria di Intesa Sanpaolo Private Banking. Tale riordino ha comportato la realizzazione di parte delle plusvalenze latenti nei titoli immobilizzati, che sono state ricollocate sui nuovi titoli acquistati. Tale operazione, che proseguirà anche nel corso dell'anno 2026, si è resa necessaria per la eccessiva esposizione delle immobilizzazioni finanziarie verso la quota azionaria. L'operazione è stata condotta nella costanza del flusso finanziario composto da cedole e dividendi che l'Istituto Lombardo impiega per il finanziamento delle attività istituzionali.

Tra le immobilizzazioni finanziarie è presente la partecipazione al 100% nella società ASAP Istituto Lombardo s.r.l. società unipersonale.

ASAP ha come oggetto sociale l'ausilio alle attività dell'Istituto Lombardo. Tale attività si esplica con attività dirette alla valorizzazione della attività dell'Istituto Lombardo, che per loro natura si inquadrano quali attività di natura commerciale.

Nella tabella seguente sono riassunte le variazioni del patrimonio netto della predetta società:

P.N. ASAP	31/12/2025	utile 31-12-2025	incrementi	decrementi	31/12/2024
valore di PN	137.003	68.759	1	0	68.243
	137.003	68.759	1	0	68.243

A fronte di un valore di patrimonio netto di euro 137.003, la partecipazione è iscritta in contabilità al costo sostenuto in sede di costituzione della partecipata, pari ad euro 10.000 secondo il principio di prudenza.

Le consistenze complessive della voce B) Immobilizzazioni, con la relativa variazione, sono riassunte nella seguente tabella:



B) immobilizzazioni

	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
B) Totale immobilizzato	7.632.278	807.006	6.825.272

F. Composizione e variazione intervenuta nella consistenza delle altre principali voci dell'attivo dello stato patrimoniale

CREDITI

I crediti, con riferimento alle consistenze e alle variazioni intervenute, sono indicati nella seguente tabella:

C.II) Crediti	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
2) verso altri	72.288	-46.364	118.652
Totale	72.288	-46.364	118.652

La voce crediti si riferisce per una piccola parte ad affitti di immobili locati nel corso dell'esercizio. La residua parte è costituita da un credito, verso primaria impresa di assicurazione, per una quota annuale del trattamento di fine rapporto dei dipendenti dell'Istituto Lombardo; il residuo da crediti verso erario per conguaglio sulle retribuzioni.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide, con riferimento alle consistenze e alle variazioni intervenute, sono indicate nella seguente tabella:

C.IV) Disponibilità liquide	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
1) depositi bancari e postali	243.212	-29.936	273.148
1.1) PNRR C/C dedicato BPS 27763	149.414	-154	149.568
3) denaro e valori in cassa	901	668	233
Totale	393.527	-29.422	422.949

Le voci delle disponibilità sono coincidenti con i saldi presenti in Istituto e risultano conciliate con i dati forniti dagli Istituti di credito.



È presente un conto corrente bancario, come previsto dalle norme per l'erogazione dei contributi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, presso la Banca Popolare di Sondrio, dedicato al progetto PNRR e che ai sensi di legge viene appositamente indicato a parte. Il saldo riportato è quello relativo al 31/12/2025.

RATEI E RISCONTI

Le seguenti tabelle illustrano le consistenze e le variazioni delle voci “ratei e risconti” attivi e passivi:

D) Ratei e risconti attivi	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
Ratei e risconti attivi	48.000	40.541	7.459
Totale	48.000	40.541	7.459

La somma inserita nel 2024 in tabella è relativa al valore di una medaglia per il Premio Amerio: delle quattro acquistate, tre sono state assegnate per gli anni scorsi, mentre l'ultima ricadeva nella competenza economica dell'esercizio 2025. I ratei attivi relativi al 2025 si riferiscono invece alle convenzioni con l'Università dell'Insubria per € 15.000, l'Università Bicocca per € 15.000 e l'Università di Pavia per € 18.000. Tali contributi, che si riferiscono al 2025, sono stati versati all'Istituto Lombardo successivamente al 31/12/2025. La corrispondente voce di provento è stata collocata al punto “1.2) da contratti con enti pubblici” secondo il principio della competenza economica.

E) Ratei e risconti passivi	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
Ratei e risconti passivi	0	-157	157
Totale	0	-157	157

Nella tabella sopra riprodotta sono esposti i valori dei ratei e risconti passivi presenti nel Bilancio dell'Istituto Lombardo che afferiscono alle competenze economiche rispettose del principio della competenza economica.



G. Composizione e variazione intervenuta nella consistenza delle altre principali voci del passivo dello Stato Patrimoniale

PATRIMONIO NETTO

La seguente tabella evidenzia le consistenze e movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto. Tutte le riserve dell'Istituto sono volte allo svolgimento dell'attività istituzionale per il raggiungimento delle finalità statutariamente previste; parte delle riserve sono sottoposte ad alcuni vincoli specifici, nel rispetto di disposizioni volute dai soggetti che hanno rispettivamente effettuato le donazioni o disposto i lasciti all'Istituto Lombardo stesso. In particolare, l'intero importo indicato nella voce "fondi con vincoli destinati da terzi" si riferisce al controvalore dei lasciti e delle donazioni che sono inseriti in Fondi gestiti dall'Istituto Lombardo.

Patrimonio netto	Valore al 31.12.25	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore al 31.12.24	Tipo di vincolo
I) Fondo di dotazione	1.218.274	0	0	1.218.274	A
II) Patrimonio vincolato					
1) riserve statutarie	0	0	0	0	A
2) fondi con vincolo degli organi istituzionali	0	0	0	0	A, B
3) fondi con vincoli destinati da terzi	4.887.648	0	0	4.887.648	B
III) Patrimonio libero					
1) risultato gestionale esercizio in corso	744.322	638.446	0	105.876	A
2) riserve accantonate negli esercizi precedenti	310.738	105.877	1	204.862	A
	7.160.982	744.323	1	6.416.660	
Legenda: A = vincolo generico a favore di attività istituzionali; B = vincolo specifico del donatore o dell'organo vincolante					

Il risultato gestionale dell'esercizio è positivo ed è pari ad € 744.322. Il patrimonio netto complessivo dell'ente è pari ad € 7.112.982 ed è asservito interamente allo svolgimento dell'attività istituzionale.



Il risultato positivo dell'esercizio è in gran parte dovuto alle plusvalenze generate dal riordino delle immobilizzazioni finanziarie già commentate al precedente punto E).

FONDI PER RISCHI E ONERI

Nella tabella sotto rappresentata, sono esposti i valori che negli scorsi esercizi sono stati accantonati al fine di poter sopportare possibili componenti negative, in particolare legate a eventuali svalutazioni del valore dei titoli (i quali peraltro vedono attualmente una forte differenza positiva rispetto ai valori di mercato):

B) Fondo per rischi e oneri	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
Fondo rischi futuri	37.992	0	37.992
Altri fondi per rischi	595.328	0	595.328
Totale	633.320	0	633.320

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Le consistenze inerenti alla voce "trattamento di fine rapporto lavoro subordinato" si riferiscono alle somme a debito dei dipendenti quantificate a sensi di legge:

	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
C) Trattamento di fine rapporto	221.691	-26.722	248.413

Segnaliamo che un solo dipendente ha la gestione del suo TFR presso un ente terzo.

La variazione negativa è la risultante tra l'incremento del fondo per la quota dell'esercizio 2025 e l'erogazione del trattamento di fine rapporto ad un dipendente che ha dato le dimissioni in corso d'anno.

DEBITI

Non esistono debiti verso altri finanziatori.

I debiti verso fornitori sono indicati, per consistenze e variazioni, nella seguente tabella:

	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
D.4) Debiti verso fornitori	57.114	30.111	27.003
<i>dei quali esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>5.125</i>	<i>5.125</i>



Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati tutti i pagamenti che contrattualmente erano in scadenza; i debiti residui sono quelli che hanno scadenza dopo il 31/12/2025, oltre a depositi cauzionali che scadono oltre tale esercizio (€ 5.125).

I debiti tributari sono indicati, per consistenze e variazioni, nella seguente tabella:

	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
D.5) Debiti tributari	22.334	13.381	8.953

I debiti tributari afferiscono al debito per IRES e IRAP.

I debiti verso enti previdenziali sono indicati, per consistenze e variazioni, nella seguente tabella:

	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
D.6) Debiti verso istituti previdenziali	13.893	13.806	87

Si riferiscono ai debiti INPS ed INAIL presenti al 31/12/2025 e pagati a gennaio e febbraio 2026.

All'interno della voce Altri debiti sono riepilogati i debiti verso i fondi pensione e le ferie e permessi accantonati.

	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
D.7) Altri debiti	36.759	-2.978	39.737
<i>dei quali esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0

H. Composizione delle voci del rendiconto della gestione

I PROVENTI E ONERI DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'attività tipica dell'Istituto (cioè l'attività istituzionale) è sintetizzata nell'articolo 1 del nuovo Statuto (aggiornato con le modificazioni approvate dall'Assemblea dei Membri Effettivi il 26 gennaio 2023) e prevede "lo sviluppo degli studi, della ricerca scientifica di base e applicata, la tutela e la valorizzazione del proprio patrimonio archivistico e librario". Le manifestazioni maggiori riguardano pertanto tali ambiti di azione, mirando alla conservazione e alla catalogazione del patrimonio di memoria (in vista di una sempre più ampia fruizione del patrimonio culturale), oltre alla dotazione degli ambienti di deposito e di lavoro degli adeguati parametri di sicurezza, con investimenti costanti



per il raggiungimento e il mantenimento della piena compliance secondo i parametri richiesti dalla legge. Analogamente il sostegno al merito, alla ricerca e allo studio costituisce una voce particolarmente incisiva nel bilancio dell'Istituto, rappresentando una attività cardine della propria missione.

Al fine del migliore perseguimento degli scopi sopradescritti, l'Istituto, negli scorsi esercizi, ha avuto accesso al contributo previsto dal PNRR presentando un progetto articolato, che ha trovato l'accoglimento da parte delle autorità competenti posizionandosi nella graduatoria tra i progetti di vertice (secondo posto). Il progetto ha riguardato il riallestimento della Sala di lettura, con acquisto di arredi e componenti informatiche, per migliorare e rendere maggiormente accessibile l'esperienza di consultazione del patrimonio archivistico e bibliografico da parte degli utenti; l'aggiornamento del sito web istituzionale, con adeguamento allo standard WCAG 2.1, e la predisposizione di totem di direzione e multimediali per accrescere la conoscibilità online e offline dell'Istituto Lombardo e delle sue iniziative; il ricondizionamento, la digitalizzazione e la metadattazione di una consistente parte del patrimonio archivistico (con riferimento in particolare alle lastre fotografiche della Fototeca Treccani degli Alfieri per la "Storia di Milano") per aumentare la porzione di patrimonio accessibile e fruibile dagli utenti; la messa in atto di un'operazione di raccolta di contatti per ampliare la diffusione della newsletter istituzionale, strumento principale di comunicazione delle iniziative culturali dell'Istituto.

L'organizzazione di convegni e incontri di studio (esito anche di processi di ricerca attivati al Lombardo), costituisce una ulteriore voce di spesa, sensibile soprattutto quando la scala degli incontri è internazionale e laddove sia prevista anche la stampa degli atti.

I proventi dell'attività tipica sono indicati nella seguente tabella:

1) Proventi da attività tipiche	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
1.1) da contratti su progetti	861	-10.866	11.727
1.2) da contratti con enti pubblici	252.142	-5.858	258.000
1.5) altri proventi e ricavi	77.170	8.470	68.700



Totale	330.173	-8.254	338.427
--------	---------	--------	---------

Il punto 1.1) si riferisce a due progetti approvati e finanziati da Regione Lombardia (Avviso unico Cultura 2024 per la catalogazione del Fondo Vitale) e dal MIC (bando per contributi alle biblioteche non statali per l'inserimento in SBN del Fondo Vittorio Enzo Alfieri), che nel corso del 2025 sono andati ad esaurirsi.

Nel punto 1.2) "da contratti con enti pubblici" sono contenuti i contributi legati alle collaborazioni con altri Enti. Nello specifico si trovano i contributi dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare per € 392, dell'Università degli Studi di Milano, per € 40.000, dell'Università degli Studi di Bergamo per € 10.000, dell'Università degli Studi di Brescia per € 10.000, e del Politecnico di Milano per € 25.000.

A queste somme va aggiunto il contributo del Ministero della Cultura per € 118.750,00.

Nella voce *altri proventi e ricavi* sono riepilogati i seguenti proventi: contributo per premi per laureati per € 26.500 e per premi per la didattica innovativa per € 10.000 da parte della Fondazione Grazioli; contributo da persona giuridica privata per il Premio Brambilla per € 15.000. Sono poi presenti € 10.000 dalla Università Cattolica del Sacro Cuore ed € 10.500 dell'Università commerciale Luigi Bocconi. Altre erogazioni per € 5.170 di cui € 2.500 dalla Fondazione Kramer.

Gli oneri dell'attività tipica sono indicati nella seguente tabella:

1) Oneri da attività tipiche	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
1.1) Acquisti	9.684	-5.360	15.044
1.2) Servizi	550.118	214.632	335.486
1.3) Godimento beni di terzi	25.406	16.489	8.917
1.4) Personale	379.669	9.201	370.468
1.5) Ammortamento	13.432	-7.864	21.296
1.6) Oneri diversi di gestione	46.959	-5.395	52.354
Totale	1.025.268	221.703	803.565

La tabella esprime le variazioni tra le medesime voci nei due esercizi.

I PROVENTI E ONERI RELATIVI ALL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

L'Istituto Lombardo non svolge attività di raccolta fondi.



I PROVENTI E ONERI RELATIVI ALL'ATTIVITÀ CONNESSA

L'Istituto Lombardo non svolge alcuna attività che possa essere definita connessa e conseguentemente non ne sostiene degli oneri.

Nonostante questo, la gestione degli immobili di cui l'Istituto dispone a fronte delle donazioni e dei lasciti prima citati determina dei proventi accessori che vengono di seguito riepilogati.

I proventi dell'attività connessa sono indicati nella seguente tabella:

3) Proventi da attività accessorie	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
3.5) Altri proventi e ricavi	128.847	-9.115	137.962
Totale	128.847	-9.115	137.962

I Proventi da attività accessorie sono formati prevalentemente da fitti attivi per immobili dell'Istituto ceduti in locazione.

Gli oneri dell'attività connessa, riferibili alle spese condominiali dei suddetti immobili, sono indicati nella seguente tabella:

3) Oneri da attività accessorie	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
3.2) servizi per attività connesse	34.991	13.412	21.579
Totale	34.991	13.412	21.579

I PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

La seguente tabella evidenzia i proventi dell'ambito finanziario e patrimoniale dell'Istituto:

4) Proventi finanziari e patrimoniali	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
4.1) da rapporti bancari	1.528	-2.879	4.407
4.2) da altri investimenti finanziari	1.589.682	1.051.406	538.276
Totale	1.591.210	1.048.527	542.683

I proventi finanziari sono risultati molto elevati nel corso del 2025, superando le già ottime prestazioni del 2024, in particolare per l'erogazione di dividendi molto consistenti da parte di Intesa Sanpaolo.



La voce ha soprattutto subito l'influenza positiva delle plusvalenze latenti nei titoli, realizzate in sede di riordino degli investimenti finanziari.

Gli oneri finanziari e patrimoniali sono indicati nella seguente tabella:

4) Oneri finanziari e patrimoniali	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
4.1) su rapporti bancari	141.775	138.765	3.010
4.5) oneri straordinari	6.110	5.703	407
Totale	147.885	144.468	3.417

Si segnala che l'incremento della voce 4.1) è dovuto alla tassazione delle plusvalenze finanziarie che ammontava ad € 141.586.

GLI ONERI DI SUPPORTO GENERALE

La seguente tabella evidenzia le consistenze e le variazioni relative agli oneri relativi alle attività di supporto generale riferite all'attività complessiva dell'Istituto:

5) Oneri di supporto generale	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
5.6) Oneri diversi di gestione	97.764	13.129	84.635
Totale	97.764	13.129	84.635

Questo valore contiene principalmente la quantificazione delle imposte sul reddito che ammontano rispettivamente a € 86.150 per l'IRES e a € 11.405 per l'IRAP.

I. Le erogazioni liberali in natura ricevute

L'Istituto Lombardo contabilizza le erogazioni liberali in natura di beni secondo le indicazioni della raccomandazione "La valutazione e l'iscrizione delle liberalità nel bilancio d'esercizio delle aziende non profit" emanata dalla "Commissione aziende non profit" del Consiglio nazionale dei dottori commercialisti.



L. Le risorse personali e i dati sull'occupazione

L'Istituto ha, al termine dell'esercizio, un numero complessivo di dipendenti pari a 8, distinti nelle seguenti qualifiche e specializzazioni:

Addetti	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
Dirigenti	0	0	0
Direttori d'area	0	0	0
Responsabili funzionali	0	0	0
Coordinatori	0	0	0
Amministrativi	8	0	8
Altri addetti	0	0	0
Totale	8	0	8

Le funzioni proprie del personale possono essere meglio precisate come di seguito:

- Cancelliere: 1
- Assistente di Cancelleria: 1
- Addetta amministrativa: 1
- Addetta alla comunicazione: 1
- Restauratrice: 1
- Addetti di Biblioteca: 2
- Custode: 1

Nella strategia complessiva generale di apertura e di condivisione sempre maggiore del sapere, oltre che di tutela e fruizione del patrimonio, sono state assunte nel corso dei passati esercizi tre giovani risorse umane qualificate, di cui una nel 2025, per importanti e specifiche funzioni.

In ragione della importanza ricoperta dalle risorse umane nella attività dell'Istituto, si ritiene per maggiore chiarezza espositiva di indicare titolo di studio e motivazioni sottostanti a queste assunzioni.



N. assunzione	Titolo di studio	Qualifica	Motivazione
Prima assunzione	Laurea in Economia (Università Cattolica del Sacro Cuore, 2020)	Comunicazione	L'accesso al sapere è in primo luogo determinato dall'intercettazione efficace di pubblici potenzialmente interessati al patrimonio materiale e di conoscenze dell'Istituto Lombardo. Essa è determinata dalla creazione di strategie e materiali di comunicazione (online e offline) puntuali e adeguati alla contemporaneità. Si è resa quindi necessaria l'assunzione di una risorsa in possesso delle competenze tecniche necessarie allo sviluppo di una strategia di comunicazione multicanale efficace.
Seconda assunzione	Laurea in Restauro della carta (Accademia di Belle Arti di Brera, 2023)	Restauratrice	La notevole importanza sia qualitativa che quantitativa del patrimonio librario dell'Istituto ha reso di particolare importanza l'assunzione di una risorsa che fosse in possesso della specializzazione di restauro della carta, con il ruolo di presidio e tutela di questo prezioso patrimonio.
Terza assunzione	Laurea in Economia e gestione dei beni culturali e dello spettacolo (Università Cattolica del Sacro Cuore, 2025)	Supporto all'amministrazione dell'attività istituzionale in quanto ente culturale	La risorsa è stata acquisita nella circostanza delle dimissioni di un dipendente di alto profilo e di presenza pluriennale. In tale occasione, l'Istituto ha ritenuto di dover sostituire la risorsa uscente con un profilo professionale in possesso anche degli ulteriori requisiti specifici di gestione dei beni culturali.



M. I compensi all'organo amministrativo e di controllo

Ai membri del Comitato di Presidenza, che svolgono la loro funzione a titolo gratuito, non sono corrisposti compensi se non il rimborso spese per le attività istituzionali da questi poste in essere. I compensi di competenza dell'esercizio riferiti ai membri dell'organo di controllo contabile ammontano complessivamente ad € 1.463.

N. Elenco delle partecipazioni e vicende delle stesse

L'Istituto Lombardo ha costituito nel 2023 una srl di servizi di cui si è accennato al paragrafo E., denominata ASAP Istituto Lombardo srl unipersonale, avente il fine di porre in essere operazioni correlate e di supporto. Questa costituzione si è resa necessaria dalla esigenza di avere un supporto all'Istituto tramite attività che per loro natura non potevano essere poste in essere se non da un soggetto caratterizzato da dinamismo e ampiezza operativa tipico delle società di capitali. Questa operazione ha permesso di sfruttare la dimensione economica del valore immateriale dell'Istituto rappresentato dalla combinazione tra prestigio della istituzione e prestigio della sua collocazione nella città di Milano.

O. Debiti e crediti di durata superiore a cinque anni o assistiti da garanzie reali

L'Istituto Lombardo non ha debiti la cui durata sia superiore all'esercizio in corso, a parte i depositi cauzionali per le locazioni. Esso ha un credito nei confronti di un istituto di assicurazione acceso per l'accantonamento del TFR dei dipendenti.

P. Trattamento fiscale e agevolazioni

Dal punto di vista delle imposte dirette l'Istituto Lombardo, essendo un ente non commerciale, gode del beneficio fiscale di non assoggettare ad imposizione i redditi derivanti dall'attività istituzionale. Vengono assoggettati ad imposizione i redditi prodotti dalle locazioni e dalle partecipazioni finanziarie. Ai fini IRAP l'Istituto Lombardo determina la sua base imponibile secondo il metodo delle retribuzioni.



Q. Costi riferiti alla attività culturale

Il bilancio dell'Istituto Lombardo, in quanto ente di carattere culturale, vede una incidenza sostanziale dell'attività di carattere culturale. Per il finanziamento di tale attività riceve anche un consistente contributo da parte del Ministero della Cultura, utilizzato come indicato nella seguente tabella, che non comprende i costi del personale dipendente in quanto non pertinenti al contributo in parola.

Alla contabilità generale è stata affiancata una contabilità analitica per centri di costo, così da meglio rispondere alle esigenze informative verso soggetti esterni, quali ad esempio il Ministero della Cultura; in particolare si sono individuati 11 centri di costo:

CENTRO DI COSTO	ATTIVITA'	IMPORTO	PERCENTUALE
Culturale		380.277,30	100,00%
tutela del patrimonio	A	88.558,85	23,29%
dotazione libraria	B	1.269,38	0,33%
fruizione - miglioramento sala lettura	C	1.506,79	0,40%
ricerca e innovazione - patrimonio archivistico e librario	D	19.438,74	5,11%
ricerca e innovazione - laboratorio di diagnostica	E	98.678,40	25,95%
attività aperte al pubblico - convegni e seminari	F	6.446,77	1,70%
internazionalizzazione	G	0,00	0,00%
premi e borse di studio	H	94.974,36	24,98%
editoria	I	34.971,41	9,20%
reti formalizzate - costi per quote associative	L	1.530,00	0,40%
comunicazione	M	32.902,60	8,65%

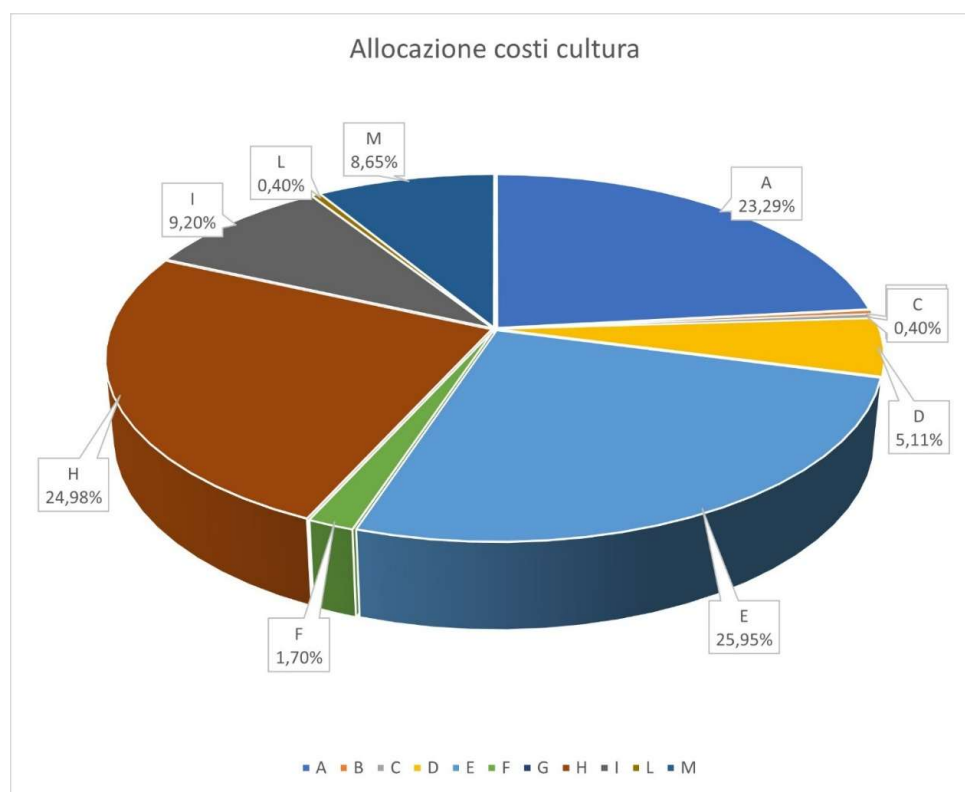
La voce con maggiore incidenza è relativa alla “ricerca e innovazione – laboratorio di diagnostica” che incide per il 25,95%. Il laboratorio sarà inserito all'interno di una Fondazione che sarà creata ad *hoc* con la partecipazione, quale socio fondatore del MiC, ed il cui iter amministrativo è già stato avviato. La seconda voce per importanza è rappresentata dalla tutela del patrimonio librario pari al 23,29%.; tale ultimo dato è ben comprensibile, considerato lo sforzo profuso dall'Istituto Lombardo per proseguire l'attività di migrazione del catalogo locale nel Servizio Bibliotecario Nazionale (SBN) e per gremire un OPAC proprietario di oltre 40.000 notizie bibliografiche in meno di due anni (<https://opac.istitutolombardo.it/> con contatore costantemente aggiornato). Per proseguire queste attività, oltre a una risorsa stabile con collaborazione a progetto, continueranno ad essere

fondamentali le collaborazioni con una cooperativa specializzata in catalogazione e con una software house che consenta non solo il mantenimento, ma anche il perfezionamento dell'OPAC. Aggregato in questa voce, si trova incluso anche l'affitto di un deposito esterno per lo stoccaggio sicuro, per quanto momentaneo, di libri (parte del lascito del Fondo Maurizio Vitale) in attesa che un deposito presso l'Istituto Lombardo si renda adatto alla loro ricezione.

Per quanto concerne l'attività di "ricerca e innovazione - laboratorio di diagnostica", l'Istituto è impegnato in un importante ed intenso sforzo organizzativo e finanziario al fine di dotare l'Ente di un laboratorio di diagnostica dei beni culturali. La realizzazione di detta struttura consentirà all'Istituto Lombardo di porsi a livelli di eccellenza nella conservazione e tutela dei beni culturali.

Ulteriore voce di primaria importanza è l'erogazione di premi e borse di studio (24,98%), che vengono assegnati e pagati direttamente dall'Istituto Lombardo, ai quali se ne affiancano altri che vengono organizzati e gestiti sempre da esso, ma poi materialmente versati da terzi soggetti (e che quindi non vengono qui indicati).

La suddivisione delle diverse attività culturali è rappresentata in forma grafica nel diagramma seguente:





Per il Comitato di Presidenza

<p>Il Presidente Prof. Stefano Maiorana</p>	
--	--

Milano, 5 maggio 2026