

**ISTITUTO LOMBARDO ACCADEMIA DI SCIENZE E LETTERE**

VIA BORGONUOVO, 25 – 20121 Milano C.F.: 80078790153

<b>RENDICONTO DELLA GESTIONE</b>			
<b>PROVENTI</b>			
	<b>PREV. 2021</b>	<b>PRECON. 2021</b>	<b>PREV. 2022</b>
<b>1) Proventi da attività Tipiche</b>	<b>218.500</b>	<b>265.000</b>	<b>266.500</b>
1.1 da contributi su progetti	-	-	-
1.1.1 - da Privati	-	-	-
1.1.2 - per Borse di Studio	-	-	-
1.1.3 - da Enti Pubblici	-	-	-
1.1.1 - da Ministero della Cultura	-	-	-
1.2 da contributi ordinari	218.500	265.000	266.500
1.2.1 - Contributi da privati	23.000	23.000	23.000
1.2.2 - Contributi per borse di studio	22.500	28.500	28.500
1.2.3 - Contributi da Enti pubblici	108.000	116.500	118.000
1.2.4 -Contributi dal MiC	65.000	97.000	97.000
1.2.5 -Contributi dal MIUR	-	-	-
1.3 da non soci	-	-	-
1.4 altri proventi	-	-	-
<b>2) Proventi da raccolta fondi</b>	-	-	-
2.4 Altri	-	-	-
<b>3) Proventi da attività accessorie</b>	-	<b>282</b>	-
3.1 Proventi da:	-	282	-
3.1.1 -Pubblicazioni	-	-	-
3.1.2 -Recuperi e rimborsi spese	-	282	-
3.1.3 -Rimborsi spese da altri fondi	-	-	-
3.2 da contratti con enti pubblici	-	-	-
3.3 da soci ed associati	-	-	-
3.4 da non soci	-	-	-
3.5 altri proventi	-	-	-
<b>4) Proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>320.000</b>	<b>518.153</b>	<b>420.000</b>
4.1 Interessi attivi:	220.000	402.065	320.000
4.1.1 - da depositi bancari	-	-	-
4.1.2 - da titoli	220.000	402.065	320.000
4.1.3 - vari	-	-	-
4.2 da altre attività	100.000	116.088	100.000
4.2.1 - Fitti Attivi	100.000	116.088	100.000
<b>5) Proventi straordinari</b>	-	<b>35.520</b>	-
5.1 Plusvalenze:	-	-	-
5.1.1 - su titoli	-	-	-
5.2 Contributi straordinari	-	-	-
5.2.1 - Ministero della Cultura	-	-	-
5.2.2 - da Enti Pubblici	-	-	-
5.2.3 - da Enti Privati	-	-	-
5.3 da altre attività	-	35.520	-
<b>7) Altri proventi</b>	-	-	-
<b>Totale Proventi</b>	<b>538.500</b>	<b>818.955</b>	<b>686.500</b>

<b>RENDICONTO DELLA GESTIONE</b>			
<b>ONERI</b>			
	<b>PREV. 2021</b>	<b>PRECON. 2021</b>	<b>PREV. 2022</b>
<b>1) Oneri da Attività Tipiche</b>	<b>479.800</b>	<b>581.372</b>	<b>617.250</b>
1.1 Materie Prime, suss. E di consumo	-	-	-
1.2 Servizi	193.300	247.900	273.250
1.3 Godimento beni di terzi	4.000	4.186	4.500
1.4 Personale	231.000	266.911	273.000
1.5 Ammortamenti	9.500	11.600	15.500
1.6 Oneri diversi di gestione	42.000	50.775	51.000
<b>2) Oneri promozionali e di raccolta fondi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.4 Attività ordinaria di sensibilizzazione	-	-	-
<b>3) Oneri da attività accessorie</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>	<b>5.000</b>
3.1 Materie Prime, suss. E di consumo	-	-	-
3.2 Servizi	5.000	-	5.000
3.3 Godimento beni di terzi	-	-	-
3.4 Personale	-	-	-
3.5 Ammortamenti	-	-	-
3.6 Oneri diversi di gestione	-	-	-
<b>4) Oneri Finanziari e patrimoniali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4.1 Su depositi bancari	-	-	-
4.2 su altri prestiti	-	-	-
<b>5) Oneri straordinari</b>	<b>-</b>	<b>176.329</b>	<b>-</b>
5.3 Da altre attività	-	176.329	-
<b>6) Oneri di supporto generale</b>	<b>53.500</b>	<b>61.212</b>	<b>64.000</b>
6.1 Materie prime, suss. E di consumo	-	-	-
6.2 Servizi	-	-	-
6.3 Godimento beni di terzi	-	-	-
6.4 Personale	-	-	-
6.5 Ammortamenti	-	-	-
6.6 Oneri per imposte e tasse di esercizio	53.500	61.212	64.000
<b>7) Altri Oneri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale oneri</b>	<b>538.300</b>	<b>818.912</b>	<b>686.250</b>
<b>Risultato gestionale positivo</b>	<b>200</b>	<b>43</b>	<b>250</b>

<b>PROVENTI</b>			Precons. 31/12/2021		Prev. 2022
		Prev. 2021			
<b>1)</b>	<b>PROVENTI ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>218.500,00</b>	<b>265.000,00</b>		<b>266.500,00</b>
1.1)	CONTRIBUTI SU PROGETTI SPECIFICI				
1.1.1)	Contributi da Privati		-		
1.1.2)	Contributi per borse di studio		-		
1.1.3)	Contributi da Enti Pubblici		-		
1.1.4)	Contributi dal Ministero della Cultura		-		
			-		
1.2)	CONTRIBUTI LIBERI				
1.2.1)	Contributi da Privati	<b>23.000,00</b>	<b>23.000,00</b>	<b>23.000,00</b>	
1.2.2)	Contributi per borse di studio	<b>22.500,00</b>	<b>28.500,00</b>	<b>28.500,00</b>	
1.2.3)	Contributi da Enti Pubblici	<b>108.000,00</b>	<b>116.500,00</b>	<b>118.000,00</b>	
1.2.4)	Contributi dal Ministero della Cultura	<b>65.000,00</b>	<b>97.000,00</b>	<b>97.000,00</b>	
1.2.5)	Contributi dal Ministero Università e Ricerca		-		
<b>2)</b>	<b>PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
2.1)	PROVENTI RACCOLTA FONDI				
2.1.1)	Proventi raccolta fondi		-		
<b>3)</b>	<b>PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE</b>	<b>-</b>	<b>281,98</b>		<b>-</b>
3.1)	PROVENTI DA VENDITA DI BENI E PRESTAZIONI DI SERVIZI				
3.1.1)	Proventi da pubblicazioni		-		
3.1.2)	Recuperi e rimborsi vari	-	-	-	-
3.1.3)	Rimborsi spese		<b>281,98</b>		
<b>4)</b>	<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>100.000,00</b>	<b>116.088,32</b>		<b>100.000,00</b>
4.1)	PROVENTI DIVERSI				
4.1.1)	Liberalità da privati		<b>2.500,00</b>		-
4.1.2)	Merci in omaggio		-		
4.1.3)	Fitti attivi	<b>100.000,00</b>	<b>113.588,32</b>	<b>100.000,00</b>	
<b>5)</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>220.000,00</b>	<b>402.065,18</b>		<b>320.000,00</b>
5.1)	INTERESSI ATTIVI				
5.1.1)	Interessi attivi c/c bancari		-		
5.1.2)	Interessi attivi su titoli	<b>220.000,00</b>	<b>402.065,18</b>	<b>320.000,00</b>	
5.1.3)	Interessi attivi vari		-		
<b>PROVENTI</b>					
<b>6)</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>35.519,26</b>		<b>-</b>
6.1)	PROVENTI STRAORDINARI				
6.1.1)	Plusvalenze per alienazione immobili		-		
6.1.2)	Plusvalenze per alienazione beni mobili		-		
6.1.3)	Plusvalenze su titoli		-		
6.1.4)	Contributi straordinari da Ministero		-		
6.1.5)	Contributi straordinari da Enti Pubblici		-		
6.1.6)	Contributi straordinari da Enti e Privati		-		
6.1.7)	Sopravvenienze attive		<b>35.516,99</b>		
6.1.8)	Arrotondamenti attivi		<b>2,27</b>		
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>538.500,00</b>	<b>818.954,74</b>		<b>686.500,00</b>

<b>ONERI</b>			Prev. 2021	Precons. 31/12/2021		Prev. 2022
<b>1)</b>	<b>ONERI ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>		<b>428.300,00</b>	<b>518.996,86</b>		<b>550.750,00</b>
	<b>ACQUISTI</b>					
1.1)	ACQUISTI					
1.1.1)	Acquisti mobili arredi ed apparecchiature e Software	1.500,00		6.908,93	7.000,00	
	<b>SPESE PER SERVIZI</b>					
1.2)	SPESE ORGANI STATUTARI					
1.2.1)	Indennità di missione			-		
1.2.2)	Contributi su indennità di missione			-		
1.2.3)	Rimborsi spese	500,00		189,50	500,00	
1.2.4)	Compensi Collegio Revisori dei Conti	1.050,00		1.032,00	1.050,00	
1.2.5)	Contributi su compensi Collegio Revisori dei Conti			-		
1.2.6)	Rimborso viaggi e spese Collegio Revisori dei Conti			-		
1.3)	SPESE DEL PERSONALE					
1.3.1)	Costo retribuzioni	165.000,00		192.857,49	195.000,00	
1.3.2)	Contributi	50.000,00		58.761,51	60.000,00	
1.3.3)	Indennità anzianità liquidata			-		
1.3.4)	Indennità anzianità maturata	13.000,00		13.311,38	15.000,00	
1.3.5)	Rimborso spese	1.500,00		880,58	1.500,00	
1.3.6)	Contributi Inail	1.500,00		1.100,00	1.500,00	
1.4)	PRESTAZIONI DI SERVIZI					
1.4.1)	Spese per collaborazioni occasionali			865,00		
1.4.2)	Spese per collaborazioni a progetto	8.000,00		7.177,84	12.000,00	
1.4.3)	Consulenze amministrative	12.000,00		10.631,43	13.000,00	
1.4.4)	Consulenze legali e notarii			-		
1.4.5)	Consulenze tecniche	7.000,00		19.343,10	15.000,00	
1.4.6)	Prestazioni tecniche sicurezza			30.283,61	10.000,00	
1.4.7)	Prestazioni sanitarie			1.376,00	1.400,00	
1.5)	GODIMENTO BENI DI TERZI					
1.5.1)	Noleggio attrezzature	4.000,00		4.185,53	4.500,00	
1.6)	UTENZE					
1.6.1)	Energia elettrica	8.000,00		7.158,26	8.500,00	
1.6.2)	Acqua	600,00		719,42	1.000,00	
1.6.3)	Gas per riscaldamento	30.000,00		30.366,06	31.000,00	
1.6.4)	Spese telefoniche	2.000,00		1.578,63	3.000,00	
1.7)	SPESE GENERALI STRUTTURA					
1.7.1)	Cancelleria e stampati	1.500,00		3.155,85	3.000,00	
1.7.2)	Abbonamenti a libri e riviste	1.500,00		330,33	500,00	
1.7.3)	Biblioteca	1.000,00		1.282,40	1.500,00	
1.7.4)	Spese viaggi e taxi	500,00		825,50	1.000,00	
1.7.5)	Spese di rappresentanza	1.000,00		-	1.000,00	
1.7.6)	Alberghi	2.000,00		-	2.000,00	
1.7.7)	Ticket buoni pasto	7.500,00		9.540,76	10.000,00	
1.7.8)	Spese postali e valori bollati	3.000,00		928,93	3.000,00	
1.7.9)	Vigilanza locali	2.000,00		2.068,49	2.000,00	
1.7.10)	Assicurazioni	2.000,00		1.496,52	7.000,00	
1.7.11)	Spese di pulizia	1.000,00		723,51	1.000,00	
1.7.12)	Spese condominiali	20.000,00		22.851,66	22.000,00	
1.7.13)	Pubblicazioni rendiconti e memorie	10.000,00		6.000,00	10.000,00	
1.7.14)	Convegni e pubblicazioni atti	15.000,00		10.000,00	35.000,00	
1.7.15)	Commissioni e spese bancarie	1.500,00		973,59	1.500,00	
1.7.16)	Commissioni e spese su titoli	-		-	-	
1.7.17)	Erogazioni borse e premi	35.000,00		50.984,28	50.000,00	
1.7.18)	Spese varie	1.000,00		1.450,00	1.500,00	
1.7.19)	Spese di spedizione	1.000,00		927,10	1.000,00	
1.7.20)	inserzioni pubblicitarie	1.000,00		2.821,50	1.000,00	
1.7.21)	materiale di consumo	2.000,00		2.057,38	2.000,00	
1.7.22)	spese catering	1.000,00		2.742,50	1.500,00	
1.7.23)	Quote associative	1.500,00		1.553,89	1.500,00	
1.7.24)	Liberaltà	100,00		463,00	100,00	
1.7.25)	Canone sito web	50,00		126,41	200,00	
	<b>MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>					
1.8)	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI					
1.8.1)	Manutenzione su immobili di terzi	5.000,00		2.104,07	5.000,00	
1.8.2)	Manutenzione macchinari e attrezzature	3.500,00		4.382,24	3.500,00	
1.8.3)	Manutenzione su beni propri	2.000,00		480,68	2.000,00	

O N E R I					
<b>2)</b>	<b>ONERI PER RACCOLTA FONDI</b>		-	-	-
2.1)	ONERI PER RACCOLTA FONDI				
2.1.1)	Oneri raccolta fondi			-	
<b>3)</b>	<b>ONERI PER ATTIVITA' ACCESSORIE</b>		5.000,00	-	5.000,00
3.1)	PRESTAZIONI DI SERVIZI				
3.1.1)	Collaborazioni professionali	5.000,00		-	5.000,00
3.2)	SPESE GENERALI				
3.2.1)	Cancelleria per attività accessorie			-	
3.2.2)	Spese di rappresentanza			-	
3.2.3)	Spese per convegni			-	
3.2.4)	Spese varie			-	
<b>4)</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>		9.500,00	11.600,00	15.500,00
4.1)	AMMORTAMENTI BENI IMMATERIALI				
4.1.1)	Ammortamento Oneri pluriennali			-	
4.1.2)	Ammortamento Software	500,00		200,00	500,00
4.2)	AMMORTAMENTO BENI MATERIALI				
4.2.1)	Ammortamento macchine elettroniche	1.500,00		1.900,00	2.000,00
4.2.2)	Ammortamento impianti	7.000,00		8.000,00	10.000,00
4.2.3)	Ammortamento mobili e arredi			-	
4.2.4)	Ammortamento mobili e arredi biblioteca			-	
4.2.5)	Ammortamento valori beni librari			-	
4.2.6)	Ammortamento attrezzatura varie	500,00		1.500,00	3.000,00
4.2.7)	Ammortamento beni inferiori a 516,46 euro			-	
<b>5)</b>	<b>ONERI FINANZIARI</b>		-	-	-
5.1)	INTERESSI PASSIVI				
5.1.1)	Interessi passivi			-	
5.1.2)	Interessi passivi su finanziamenti			-	
<b>6)</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>		-	176.328,54	-
6.1)	ONERI STRAORDINARI				
6.1.1)	Minusvalenze per alienazione beni immobili			-	
6.1.2)	Minusvalenze su titoli			176.288,55	
6.1.3)	Soprawalenze passive			39,99	
6.1.4)	Premi per personale dipendente			-	
6.1.5)	Accantonamenti per rischi			-	
<b>7)</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		42.000,00	50.774,82	51.000,00
7.1)	IMPOSTE E TASSE				
7.1.1)	Imposte e tasse	40.000,00		50.060,18	50.000,00
7.1.2)	Imposta pubblicità			-	
7.1.3)	Ritenute su interessi	2.000,00		711,29	1.000,00
7.1.4)	Sanzioni			-	
7.1.5)	Multe			-	
7.1.6)	Arrotondamenti passivi			3,35	
<b>8)</b>	<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>		53.500,00	61.211,68	64.000,00
8.1)	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO				
8.1.1)	Irap	8.500,00		8.500,00	9.000,00
8.1.2)	Ires	45.000,00		52.711,68	55.000,00
<b>O N E R I</b>					
<b>TOTALE O N E R I</b>		-	538.300,00	818.911,90	-
					686.250,00

## **RELAZIONE DEL COMITATO DI PRESIDENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE**

### **PER L'ESERCIZIO 2022**

Il Bilancio di previsione per l'esercizio 2022, che viene presentato dal Comitato di Presidenza per l'approvazione, è formulato secondo il criterio della competenza economica ed è impostato nel rispetto delle disposizioni in materia di contabilità economico - patrimoniale riferite agli Enti non commerciali.

Insieme ai prospetti compilati per la migliore comprensione del dato di bilancio viene presentato lo schema derivante dalla IV Direttiva CEE. La differenza più evidente e sostanziale tra lo schema utilizzato dagli Enti no profit e quello utilizzato dagli enti commerciali è riscontrabile nel prospetto di bilancio denominato Conto Economico.

Il prospetto consueto, essendo destinato a rappresentare il risultato di periodo, sia esso positivo che negativo, calcolato contrapponendo i Ricavi e i Costi di competenza economica, non sempre è adeguato a soddisfare le esigenze informative di una organizzazione non commerciale, così come si connatura l'Istituto che ha finalità non lucrative. Al fine di rendere palese la natura non commerciale dell'ente viene, quindi, proposto un Rendiconto gestionale a proventi e oneri di periodo articolato per funzioni. Il Rendiconto descrive le voci denominandole "Proventi" e "Oneri" anziché ricavi e costi poiché, queste, individuano le fonti e gli impieghi delle risorse utilizzate nell'attività istituzionale dell'Ente.

Il Rendiconto Gestionale pone in relazione il Preventivo 2021, il Preconsuntivo 2021 e il Preventivo riferito all'anno 2022.

E' significativo segnalare che i valori espressi nel preconsuntivo 2021 sono stati rilevati alla luce delle informazioni a conoscenza degli uffici amministrativi dell'Istituto e sulla scorta della documentazione pervenuta, analizzata e contabilizzata fino alla data del 30 novembre 2021.

Alla data attuale, nel preconsuntivo, sono state stimate le quote di ammortamento basandoci sulla accertata acquisizione di beni e attrezzature oltre ad aver stimato le probabili nuove acquisizioni alla fine del periodo oggetto di analisi.

Il preconsuntivo 2021 non contiene, e non potrebbe altrimenti contenere, tutte le operazioni di assestamento e di chiusura oltre la corretta quantificazione delle imposte di esercizio, nonostante queste siano state stimate alla luce delle conoscenze descritte.

Per una migliore analisi dei contenuti sono comunque previsti i prospetti che, negli anni precedenti, servivano per la disamina delle informazioni economiche. Questi sono denominati: sezione Oneri, sezione Proventi e Riepilogo del Rendiconto Economico.

Ai fini di una immediata lettura del Bilancio di previsione per l'esercizio 2022, si presentano i seguenti dati riassuntivi che,

raffrontati alle corrispondenti voci del precedente esercizio, ancorché preventivate e, come precedentemente detto, al netto delle operazioni di assestamento e di rettifica e della corretta valorizzazione delle imposte di esercizio, determinano le differenze di seguito indicate:

<b><u>PROVENTI</u></b>	<b><u>ANNO 2021</u></b>	<b><u>ANNO 2022</u></b>	<b><u>DIFF/ZA +o-</u></b>
<b>Proventi da attività istituzionali</b>			
a) Contributi su progetti specifici	0	0	0
b) Contributi ordinari	218.500	266.500	48.000
<b>Proventi da attività accessorie</b>	0	0	0
<b>Altri proventi</b>	100.000	100.000	0
<b>Proventi Finanziari</b>	220.000	320.000	100.000
<b>Proventi Straordinari</b>	0	0	0
<b>TOTALI</b>	<u>538.500</u>	<u>686.500</u>	<u>148.000</u>

<b><u>ONERI</u></b>	<b><u>ANNO 2021</u></b>	<b><u>ANNO 2022</u></b>	<b><u>DIFF./ZA +o-</u></b>
<b>Funzionamento organi Statutari</b>	1.550	1.550	0
<b>Acquisto beni e servizi</b>	200.750	281.200	80.450
<b>Spese personale</b>	231.000	273.000	42.000
<b>Oneri tributari</b>	95.500	115.000	19.500
<b>Oneri finanziari</b>	0	0	0
<b>Oneri straordinari</b>	0	0	0
<b>Acquisto beni durevoli</b>	9.500	15.500	6.000
<b>Totali</b>	<u>538.300</u>	<u>686.250</u>	<u>147.950</u>
<b>Utile previsto di esercizio</b>	<u>200</u>	<u>250</u>	<u>///</u>

Passando all'analisi delle somme iscritte nel Bilancio Preventivo per il 2022 si osserva quanto segue:



## PROVENTI

1) La voce **Proventi per attività Tipiche**, corrispondente ai proventi derivanti dalle attività istituzionali dell'Ente. Questa voce è stata scissa in contributi su progetti specifici e in contributi ordinari o liberi.

I contributi ordinari sono formati dai: contributi da Enti Pubblici €. 118.000, contributi da Privati €. 23.000, contributi da Ministero Beni Culturali €. 97.000, da contributi per Borse di studio €. 28.500.

Lo stanziamento di €. 118.000 è riferito ai seguenti contributi:

Università degli Studi di Milano:	€. 40.000;
Università degli Studi di Pavia:	€. 18.000;
Università degli Studi dell'Insubria:	€. 15.000;
Politecnico di Milano:	€. 25.000;
Università degli Studi di Milano Bicocca:	€. 15.000;
Comune di Milano:	€. 5.000.

Il contributo del Comune di Milano è stato appostato ancorché la deliberazione di riconoscimento dello stesso non è materialmente stata assunta, ma comunicazioni con gli uffici dell'Istituto hanno consentito tale evidenza in bilancio di previsione. Il sistema di determinazione di tale contributo è valutato secondo quanto deliberato negli scorsi esercizi.

La voce di €. 23.000 è stata determinata tenuto conto del contributo per le attività istituzionali dell'Istituto riconosciuto da:

Università Bocconi	€. 10.500;
Università Cattolica	€ 10.000;
Fondazione Kramer	€ 2.500.

Nella redazione del Preventivo riferito al 2022, in maniera prudenziale il contributo che si prevede venga erogato dal Ministero della Cultura, secondo le comunicazioni pervenute circa l'inserimento nella tabella triennale, è pari ad euro 97.000.

2) La voce **Proventi finanziari e patrimoniali**, pari a €. 420.000, è riferita in primo luogo agli interessi e ai dividendi delle attività mobiliari dell'Istituto, consistenti soprattutto in azioni. E' stato indicato un valore preventivato derivante da un calcolo prudenziale riferito alle notizie circa le politiche di dividendo delle società: a causa della pandemia, esse sono state caratterizzate da un significativo decremento nel 2020 rispetto al 2019 (in particolare Intesa San Paolo, Generali ed Eni); tuttavia, si è registrata una decisa ripresa nel 2021, che potrebbe avere effetti anche nel 2022. In particolare, Intesa San Paolo ha erogato un acconto di dividendo nel 2021, il quale, chiaramente, andrà a essere defalcato da quanto si riceverà nel 2022: di ciò si tiene conto nel dato previsionale.

L'altro importo di rilievo è costituito dai proventi derivanti dalle locazioni delle unità immobiliari gestite dall'Istituto a fronte del valore accertato nel 2021. A tal proposito si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2020, una unità immobiliare,

precedentemente sfitta, è stata venduta e il ricavato posto a reddito.

#### ONERI

La sezione oneri del Rendiconto della gestione, risultando avere una maggiore articolazione e complessità, può essere più approfonditamente esaminata e compresa riferendosi al prospetto di dettaglio allegato dopo i prospetti di bilancio, più dettagliati e specifici.

**1) Oneri da Attività Tipiche.** In questa prima funzione, espressione degli oneri caratteristici dell'attività dell'Ente, sono contenuti la quasi totalità degli oneri prodotti dallo stesso.

Servizi. In questa voce, esposta nel prospetto per un valore complessivo di €. 273.250, sono contenuti diversi valori individuabili nel prospetto Oneri; in particolare, essi fanno riferimento alle seguenti sezioni:

**a)** Lo stanziamento destinato alle **Spese Organi Statutari**, pari a €. 1.550, è lo stesso dell'esercizio precedente e definisce l'onere da corrispondere per il Collegio dei Revisori Legali; l'unico compenso erogato è relativo alla prestazione del Revisore designato dal MiC.

**b)** La previsione delle **Prestazioni di servizi**, è data dalla stima delle prestazioni derivanti dalle collaborazioni a progetto, ritenute utili all'attuazione delle funzioni istituzionali, e dalle spese professionali necessarie all'attività tipica dell'Ente. La previsione di imputazione degli oneri per l'esercizio 2022 tiene conto di possibili futuri costi legati ad adeguamenti alle norme sulla sicurezza, già manifestatisi nel 2021, e di ammodernamenti nell'attività dell'Istituto, in particolare per la parte informatica e comunicativa.

**c)** La quantificazione della stima previsionale delle **Utenze** considera i valori pre-consuntivati elementi necessari per la corretta valutazione del consumo dell'Ente, anche se con qualche riduzione per possibili periodi di chiusura. Si ricorda che i costi considerati per il riscaldamento tengono conto delle clausole contenute nella concessione di Palazzo Landriani, di proprietà del Comune di Milano, che riportano un costo annuo fisso in base alla metratura.

**d)** Per le **Spese generali di struttura**, complessivamente valutate in €. 163.800, viene previsto prudenzialmente un incremento rispetto al dato preconsuntivato.

Altre voci sono:

Godimento beni di terzi. Questa voce, di modesto importo, comprende il noleggio degli estintori che per motivi di sicurezza sono tenuti nei locali dell'Istituto. A ciò si aggiungono le stampanti multifunzione che dal 2014 sono state prese a noleggio.

Costo del personale. La previsione sul Costo del Personale ammonta complessivamente a €. 273.000. E' stata stimata anche la quota di accantonamento del Trattamento di Fine Rapporto per tutti i dipendenti.

Ammortamenti. Questa voce esprime il valore del deperimento dei beni strumentali nel corso della loro vita utile. Secondo le normali aliquote vigenti tenuto conto del valore capitale delle immobilizzazioni materiali la quota di onere per ammortamento a carico dell'esercizio preventivato ammonta ad €. 15.500, per effetto dell'inserimento di nuove acquisizioni di strumentazioni informatiche e attrezzature.

Oneri diversi di gestione. Qui sono considerati costi residuali che consentono lo svolgimento dell'attività caratteristica dell'Ente. In questa voce sono considerate le imposte e i tributi di natura indiretta, come i bolli su c/c e dossier titoli, e comunali. Dal 2018 si è adeguato il valore di IMU e TASI per una revisione catastale di un immobile. Si noti che le ritenute su titoli sono previste in netto calo rispetto ad anni pregressi: ciò è dovuto al fatto che sono stati venduti Titoli di Stato e, con il ricavato, sono state acquistate azioni, la cui tassazione ricade nel valore dell'IRES (la cui voce quindi è aumentata).

**2) Oneri straordinari.** Non si ritiene opportuno stanziare nessun valore per le poste riferite a questa sezione, considerato che non vi sono situazioni particolari che si prevedono per il 2022.

**3) Oneri di supporto generale.** In questa sezione sono stati inseriti i costi, stimati, riferiti alle imposte di esercizio, IRES e IRAP; la previsione del costo è pari a €. 64.000 (in considerazione del livello presunto di dividendi sul 2022).

Il risultato economico è di sostanziale pareggio; infatti la differenza tra proventi e oneri ammonta €. 250.

Milano 02/12/2021