

ISTITUTO LOMBARDO ACCADEMIA DI SCIENZE E LETTERE
VIA BRERA, 28 - 20121 MILANO
Codice Fiscale: 80078790153

BILANCIO AL 31/12/2024
STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Dati in EURO 31/12/2024	Dati in EURO 31/12/2023
A) Quote associative ancora da versare		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità		
2) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
3) spese manutenzioni da ammortizzare		
4) oneri pluriennali		
5) altre		
Totale	0	0
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni		
2) fabbricati	1.701.991	1.701.991
3) impianti e attrezzature	93.657	107.798
4) altri beni	44.910	33.017
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
Totale	1.840.557	1.842.806
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni	10.000	10.000
2) crediti di cui esigibili entro l'esercizio successivo		
3) altri titoli	4.974.715	4.974.715
Totale	4.984.715	4.984.715
Totale immobilizzazioni (B)	6.825.272	6.827.520
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie, e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
Totale	0	0
II - Crediti:		
1) verso clienti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
2) crediti verso altri di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	118.652	144.003
3) PNRR - Credito per contributo Decreto 157/23	64.406	82.252
Totale	0	146.626
III - Attività finanziarie non immobilizzate		
1) partecipazioni		
2) altri titoli		
Totale	0	0
IV - Disponibilita' liquide		
1) depositi bancari e postali	273.148	162.194
1.1) PNRR C/C dedicato BPS 27763	149.568	3.250
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa	233	100
Totale	422.948	165.544
Totale attivo circolante (C)	541.600	456.174
D) Ratei e risconti	7.459	14.918
Totale attivo	7.374.331	7.298.612
CONTI D'ORDINE		
Valori di terzi in deposito	13.000	13.000

ISTITUTO LOMBARDO ACCADEMIA DI SCIENZE E LETTERE

VIA BRERA, 28 - 20121 MILANO

Codice Fiscale: 80078790153

**BILANCIO AL 31/12/2024
STATO PATRIMONIALE**

	Dati in EURO 31/12/2024	Dati in EURO 31/12/2023
PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione dell'ente	1.218.274	1.218.274
II - Patrimonio vincolato		
1) riserve statutarie		
2) fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		
3) fondi con vincoli destinati da terzi	4.887.648	4.837.648
III - Patrimonio libero		
risultato gestionale esercizio in corso	105.876	67.687
riserve accantonate negli esercizi precedenti	204.862	137.175
Totale	<u>6.416.660</u>	<u>6.260.784</u>
B) Fondi per rischi ed oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) altri	633.320	633.320
Totale	<u>633.320</u>	<u>633.320</u>
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	<u>248.413</u>	<u>279.128</u>
D) Debiti		
1) debiti verso banche		
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
2) debiti verso altri finanziatori		
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
3) acconti		
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
4) debiti verso fornitori	27.003	76.425
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	5.125	8.891
5) debiti tributari	8.953	9.891
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
6) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	87	113
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
7) altri debiti	39.737	37.976
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale	<u>75.780</u>	<u>124.406</u>
E) Ratei e risconti	157	975
Totale passivo	<u>7.374.331</u>	<u>7.298.612</u>
CONTI D'ORDINE		
Depositanti di valori	<u>13.000</u>	<u>13.000</u>

ISTITUTO LOMBARDO ACCADEMIA DI SCIENZE E LETTERE
VIA BRERA, 28 - 20121 MILANO
Codice Fiscale: 80078790153

BILANCIO AL 31/12/2024
RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI

Oneri	Dati in EURO 31/12/2024	Dati in EURO 31/12/2023	Proventi	Dati in EURO 31/12/2024	Dati in EURO 31/12/2023
1) Oneri da attività tipiche			1) Proventi da attività tipiche		
1.1) Acquisti	15.044	4.488	1.1) Da contributi su progetti	11.727	0
1.2) Servizi	335.486	321.152	1.1.1) PNRR-Proventi progetto DPR 157/23	0	146.626
1.3) Godimento beni di terzi	8.917	9.140	1.3)		
1.4) Personale	370.468	325.263	1.2) Da contratti con enti pubblici	258.000	250.666
1.5) Ammortamenti	21.296	18.406	1.3) Da soci ed associati		
1.6) Oneri diversi di gestione	52.354	49.725	1.4) Da non soci		
1.7) PNRR-Oneri progetto DPR 157/23	0	146.626	1.5) Altri proventi e ricavi	68.700	57.500
- PNRR-Beni e servizi ampl. Accessib.	0	25.338			
- PNRR-Servizi di comunicazione	0	10.000			
- PNRR-Servizi di digitalizzazione	0	17.080			
- PNRR-Arredi per rimozione barriere	0	94.208			
Totale Oneri da attività tipiche	<u>803.565</u>	<u>874.800</u>	Totale Proventi da attività tipiche	<u>338.427</u>	<u>454.793</u>
2) Oneri promozionali e di raccolta fondi			2) Proventi da raccolta fondi		
2.1) Raccolta fondi 1			2.1) Raccolta 1		
2.2) Raccolta fondi 2			2.2) Raccolta 2		
2.3) Raccolta fondi 3			2.3) Raccolta 3		
2.4) Attività ordinaria di promozione			2.4) Altri		
Totale Oneri promozionali	<u>0</u>	<u>0</u>	Totale Proventi da raccolta fondi	<u>0</u>	<u>0</u>
3) Oneri da attività accessorie			3) Proventi da attività accessorie		
3.1) Acquisti			3.1) Da gestioni commerciali accessorie		
3.2) Servizi	21.579	23.339	3.2) Da contratti con enti pubblici		
3.3) Godimento beni di terzi			3.3) Da soci ed associati		
3.4) Personale			3.4) Da non soci		
3.5) Ammortamenti			3.5) Altri proventi e ricavi	137.962	130.961
3.6) Oneri diversi di gestione					
Totale Oneri da attività accessorie	<u>21.579</u>	<u>23.339</u>	Totale Proventi da attività accessorie	<u>137.962</u>	<u>130.961</u>
4) Oneri finanziari e patrimoniali			4) Proventi finanziari e patrimoniali		
4.1) Su rapporti bancari	3.010	852	4.1) Da rapporti bancari	4.407	4.771
4.2) Su prestiti			4.2) Da altri investimenti finanziari	538.276	464.264
4.3) Da patrimonio edilizio			4.3) Da patrimonio edilizio		
4.4) Da altri beni patrimoniali			4.4) Da altri beni patrimoniali		
4.5) Oneri straordinari	407	12.098	4.5) Proventi straordinari		
Totale Oneri finanziari e patrimoniali	<u>3.418</u>	<u>12.951</u>	Totale Proventi finanziari e patrimoniali	<u>542.683</u>	<u>469.035</u>
5) Oneri di supporto generale					
5.1) Acquisti					
5.2) Servizi					
5.3) Godimento di beni di terzi					
5.4) Personale					
5.5) Ammortamenti					
5.6) Altri oneri	84.635	76.012			
Totale oneri di supporto generale	<u>84.635</u>	<u>76.012</u>			
Totale Oneri	<u>913.196</u>	<u>987.102</u>	Totale Proventi	<u>1.019.073</u>	<u>1.054.789</u>
Risultato gestionale positivo	<u>105.876</u>	<u>67.687</u>	Risultato gestionale negativo		

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024

A. Dati generali sull'Istituto

L'Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere è una associazione riconosciuta iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private tenuto dalla Prefettura di Milano al n. 359 (*P-614 2 volume*). L'Istituto Lombardo non ha scopo di lucro e ha come obiettivo lo sviluppo degli studi, della ricerca scientifica di base e applicata, la tutela e la valorizzazione del proprio patrimonio archivistico e librario. L'Istituto Lombardo è persona giuridica di diritto privato con sede storica, a partire dal 1810, in Milano nel Palazzo di Brera e sede legale in Milano, Palazzo Landriani.

B. Premessa

Lo “*stato patrimoniale*” ed il “*rendiconto della gestione*”, nonché la presente “*nota integrativa*” sono stati redatti secondo gli schemi previsti dal documento: “*Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit*” dell’Agenzia per organizzazioni non lucrative di utilità sociale, tenendo conto inoltre di quanto indicato nelle raccomandazioni contabili emanate in materia di “*aziende non profit*” dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili. Per ogni voce dello stato patrimoniale e del rendiconto della gestione è stato indicato l’importo della corrispondente voce dell’esercizio precedente. Non hanno avuto luogo compensazioni di partite. La redazione del bilancio, in continuità rispetto ai criteri utilizzati nell’esercizio precedente, è stata eseguita nel rispetto del generale principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell’attività dell’Istituto; è stato inoltre applicato il principio della competenza economica indipendentemente dalla data di effettivo incasso o pagamento. Si è provveduto infine a valutare separatamente gli eventuali elementi eterogenei appartenenti alle medesime voci, sempre nel rispetto del divieto di modificare i criteri stessi di valutazione da un esercizio all’altro. Sono state indicate inoltre altre eventuali informazioni necessarie ai fini della redazione di un bilancio veritiero e corretto, nonché necessarie per il rispetto della specifica normativa in materia di enti non commerciali. Lo stato patrimoniale e il rendiconto di gestione sono redatti in unità di euro e la presente nota integrativa contiene illustrazioni ai dati di bilancio in unità di euro.

C. Accadimenti rilevanti relativi all'attività gestionale istituzionale successivi alla chiusura dell'esercizio

Non si sono verificati, dal termine dell'esercizio, accadimenti particolari che potrebbero comportare alterazione sostanziale dei risultati patrimoniali, economici e finanziari compresi nelle valorizzazioni di bilancio.

D. Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli previsti dall'art. 2426 cod. civ. validi in materia di bilanci delle società di capitali, nonché dai Principi Contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con particolare osservanza, tuttavia, alle raccomandazioni emanate dalla "Commissione aziende non profit" del Consiglio nazionale dottori commercialisti in materia di Enti Non Profit nonché agli *atti di indirizzo* emanati dall'Agenzia per le Onlus (di cui al Dpcm n. 329/2001) che sono comunque validi anche per gli enti non commerciali.

I crediti e debiti sono iscritti in bilancio, nel complesso, al loro valore netto di presumibile realizzo.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori di diretta imputazione. Tale valore, nello schema di riclassificazione, è al netto dei *fondi di ammortamento*. L'*ammortamento* delle immobilizzazioni strumentali all'attività è calcolato sistematicamente in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione, stimata per categoria di cespiti mediante un coefficiente annuo che riscontra il corretto utilizzo delle stesse. Non sono sottoposti a procedura di ammortamento i beni strumentali acquisiti con atti a titolo gratuito ovvero derivanti da donazioni.

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano spese per acquisizione di fattori produttivi ad utilità pluriennale. L'*ammortamento* è calcolato sistematicamente, in funzione della residua utilità.

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentano importi che sono accantonati in depositi amministrati presso primari istituti di credito. Questi valori derivano dai Fondi presenti nel Patrimonio dell'Istituto, i quali hanno devoluto, a mezzo di lasciti o donazioni, i valori considerati nella voce di bilancio. La valutazione avviene al costo.

I *ratei e risconti* riflettono la quota di competenza di oneri e proventi riguardanti due esercizi consecutivi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, nonché sospensione di costi e ricavi per il rispetto del principio di competenza temporale.

L'Istituto Lombardo non ha stipulato contratti di leasing con riferimento a beni strumentali né di altro tipo, né ha in corso rapporti aventi natura sostanziale analoga a quella del contratto di leasing; non sono state effettuate operazioni di *pronti contro termine*.

E. Composizione e movimentazione delle immobilizzazioni

B I (immobilizzazioni immateriali) dell'attivo:

Non vi sono immobilizzazioni immateriali iscritte alla voce B I dell'attivo.

La seguente tabella evidenzia la consistenza e le movimentazione dei valori compresi nella voce B II (immobilizzazioni materiali) dell'attivo:

B.II) Immobilizzazioni materiali	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	31/12/2023
1) terreni e fabbricati	1.701.991	0	0	0	1.701.991
2) impianti e attrezzature	93.657	2.077	0	16.218	107.798
3) altri beni	44.910	16.970,7	0	5.077,65	33.017
Totale	1.840.557	19.047	0	21.296	1.842.806

Nella tabella riferita alle immobilizzazioni materiali si evince che nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti beni strumentali; in particolare, si è provveduto a installare nel seminterrato di Palazzo Brera una serie di scaffalature che hanno permesso di collocare una significativa quantità di volumi, prima ancora inscatolati, rendendoli quindi fruibili al pubblico. Ulteriori acquisti sono stati fatti per adeguare lo spazio dedicato alle necessità del personale dipendente.

La seguente tabella evidenzia la consistenza e le movimentazioni dei valori compresi nella voce B III (immobilizzazioni finanziarie) dell'attivo:

B.III) Immobilizzazioni finanziarie	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
3) altri titoli	4.984.715	0	0	4.984.715
Totale	4.984.715	0	0	4.984.715

Non sono presenti variazioni di natura finanziaria nel corso dell'esercizio, con il mantenimento dei valori al costo della quota di partecipazione nella ASAP Istituto Lombardo srl unipersonale e dei titoli immobilizzati.

Le consistenze complessive della voce B) Immobilizzazioni, con la relativa variazione, sono riassunte nella seguente tabella:

	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
B) Totale immobilizzato	6.825.272	-2.248	6.827.520

F. Composizione e variazione intervenuta nella consistenza delle altre principali voci dell'attivo dello stato patrimoniale

CREDITI

I crediti, con riferimento alle consistenze e alle variazioni intervenute, sono indicati nella seguente tabella:

C.II) Crediti	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
2) verso altri	118.652	-25.351	144.003
3) PNRR - credito per contributo Decreto 157/23	0	-146.626	146.626
Totale	118.652	-171.978	290.629

La voce crediti si riferisce sia ad affitti di immobili locati nel corso dell'esercizio, sia a contributi relativi all'anno cui fanno riferimento le convenzioni in essere con le Università. Inoltre, è presente un accantonamento, presso primaria impresa di assicurazione, di una quota annuale del trattamento di fine rapporto dei dipendenti dell'Istituto Lombardo; il valore di quest'ultima è peraltro diminuito a causa della liquidazione delle competenze di una unità lavorativa dimessasi nell'esercizio per raggiunta età pensionabile.

Da notare è la presenza di una voce specifica relativa al credito per la realizzazione di un progetto vincitore di un bando PNRR, riferita a precedente periodo, dal titolo "Accedere al SAPere: spazi e strumenti nuovi all'Istituto Lombardo" (Acronimo ASAP), nell'ambito dell'investimento Missione 1

– Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Componente 3 – Cultura 4.0 (M1C3), Misura 1 - “Patrimonio culturale per la prossima generazione”, Investimento 1.2 - “Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura” finanziato dall’Unione Europea. Tali somme alla chiusura dell’esercizio 2023 sono state interamente rimborsate.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide, con riferimento alle consistenze e alle variazioni intervenute, sono indicate nella seguente tabella:

C.IV) Disponibilità liquide	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
1) depositi bancari e postali	273.148	110.954	162.194
1.1) PNRR C/C dedicato BPS 27763	149.568	146.318	3.250
3) denaro e valori in cassa	233	133	100
Totale	422.948	257.404	165.544

Le voci delle disponibilità sono coincidenti con i saldi presenti in Istituto e risultano conciliati con i dati forniti dagli Istituti di credito.

È stato acceso un nuovo conto corrente bancario, come previsto dalle norme per l’erogazione dei contributi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, presso la Banca Popolare di Sondrio, dedicato al progetto PNRR e che ai sensi di legge viene appositamente indicato a parte. Il saldo riportato è quello relativo al 31/12/2024, comprendente l’intero rimborso dell’importo complessivo del progetto.

RATEI E RISCOINTI

Le seguenti tabelle illustrano le consistenze e le variazioni delle voci “ratei e risconti” attivi e passivi:

D) Ratei e risconti attivi	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
Ratei e risconti attivi	7.459	-7.459	14.918
Totale	7.459	-7.459	14.918

La somma inserita in tabella è relativa al valore di una medaglia per il Premio Amerio: delle quattro acquistate, tre sono state assegnate per gli anni scorsi, mentre l’ultima ricade nella competenza economica dell’esercizio 2025.

E) Ratei e risconti passivi	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
Ratei e risconti passivi	157	-818	975
Totale	157	-818	975

Nella tabella sopra riprodotta sono esposti i valori dei ratei e risconti passivi presenti nel Bilancio dell'Istituto Lombardo che afferiscono alle competenze economiche rispettose del principio della competenza economica.

G. Composizione e variazione intervenuta nella consistenza delle altre principali voci del passivo dello stato patrimoniale

PATRIMONIO NETTO

La seguente tabella evidenzia le consistenze e movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto. Tutte le riserve dell'Istituto sono volte allo svolgimento dell'attività istituzionale per il raggiungimento delle finalità statutariamente previste; parte delle riserve sono sottoposte ad alcuni vincoli specifici, nel rispetto di disposizioni volute dai soggetti che hanno rispettivamente effettuato le donazioni o disposto i lasciti all'Istituto Lombardo stesso. In particolare l'intero importo indicato nella voce "fondi con vincoli destinati da terzi" si riferisce al controvalore dei lasciti e delle donazioni che sono inserite in Fondi gestiti dall'Istituto Lombardo.

Patrimonio netto	Valore al 31.12.24	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore al 31.12.23	Tipo di vincolo
I) Fondo di dotazione	1.218.274	0	0	1.218.274	A
II) Patrimonio vincolato					
1) riserve statutarie	0	0	0	0	A
2) fondi con vincolo degli organi istituzionali	0	0	0	0	A, B
3) fondi con vincoli destinati da terzi	4.887.648	50.000	0	4.837.648	B
III) Patrimonio libero					
1) risultato gestionale esercizio in corso	105.876	105.876	67.687	67.687	A
2) riserve accantonate negli esercizi precedenti	204.863	67.687	0	137.176	A
	6.416.660	223.563	67.687	6.260.784	
Legenda: A = vincolo generico a favore di attività istituzionali; B = vincolo specifico del donatore o dell'organo vincolante					

Il risultato gestionale dell'esercizio è positivo e pari ad € 105.876. Il patrimonio netto complessivo dell'ente è pari ad € 6.416.660 e lo stesso è asservito allo svolgimento dell'attività istituzionale.

Da segnalare è l'incremento di euro 50.000 dei fondi con vincoli destinati da terzi: si tratta di una donazione pervenuta dall'Ing. Paolo Botto, il quale ha voluto con essa istituire dei premi per traduttori esordienti e per laureati, intitolandoli alla memoria della sorella scomparsa, Prof.ssa Margherita Botto.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Nella tabella sotto rappresentata sono esposti i valori che negli scorsi esercizi sono stati accantonati al fine di poter sopportare possibili componenti negative, in particolare legate a eventuali svalutazioni del valore dei titoli, i quali sebbene vedano attualmente una forte differenza positiva rispetto ai valori di mercato devono essere comunque considerati alla luce della loro intrinseca volatilità:

B) Fondo per rischi e oneri	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
Fondo rischi futuri	37.992	0	37.992
Altri fondi per rischi	595.328,42	0	595.328,42
Totale	633.320	0	633.320

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Le consistenze inerenti la voce "trattamento di fine rapporto lavoro subordinato" si riferiscono alle somme a debito dei dipendenti quantificate a sensi di legge:

	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
C) Trattamento di fine rapporto	248.413	-30.714	279.128

Segnaliamo che l'accantonamento a fondo TFR contiene solo il trattamento che è a carico dell'Istituto mentre un solo dipendente ha la gestione del suo dovuto presso un ente terzo e quindi tale valore non è contenuto nella posta di bilancio. Si nota una riduzione del fondo a causa della liquidazione di una unità lavorativa (ved. commento voce *CREDITI*).

DEBITI

Non esistono debiti verso altri finanziatori.

I debiti verso fornitori sono indicati, per consistenze e variazioni, nella seguente tabella:

	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
D.4) Debiti verso fornitori	27.003	-49.422	76.425
<i>dei quali esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>5.125</i>	<i>3.766</i>	<i>8.891</i>

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati tutti i pagamenti che contrattualmente erano in scadenza; i debiti residui sono quelli che hanno scadenza dopo il 31/12/2024, oltre a depositi cauzionali che scadono oltre tale esercizio (€ 5.125).

I debiti tributari sono indicati, per consistenze e variazioni, nella seguente tabella:

	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
D.5) Debiti tributari	8.953	-938	9.891

I debiti tributari afferiscono principalmente al debito per IRES e IRAP.

I debiti verso enti previdenziali sono indicati, per consistenze e variazioni, nella seguente tabella:

	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
D.6) Debiti verso istituti previdenziali	87	-26	113

Si riferiscono al debito INAIL presente al 31/12/2024 e pagato a febbraio 2025.

All'interno della voce Altri debiti sono riepilogati i Debiti diversi che comprendono un acconto anticipato su un affitto relativo al 2024 e i fondi pensione e ferie e permessi accantonati.

	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
D.7) Altri debiti	39.737	1.761	37.976
<i>dei quali esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

H. Composizione delle voci del rendiconto della gestione

I PROVENTI E ONERI DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'attività tipica dell'Istituto (cioè l'attività istituzionale) è sintetizzata nell'articolo 1 del nuovo Statuto (aggiornato con le modificazioni approvate dall'Assemblea dei Membri Effettivi il 26 gennaio 2023) e prevede “lo sviluppo degli studi, della ricerca scientifica di base e applicata, la tutela e la valorizzazione del proprio patrimonio archivistico e librario”. Le manifestazioni maggiori riguardano pertanto tali ambiti di azione, mirando alla conservazione e alla catalogazione del patrimonio di memoria (in vista di una sempre più ampia fruizione del patrimonio culturale), oltre alla dotazione degli ambienti di deposito e di lavoro degli adeguati parametri di sicurezza, con investimenti costanti per il raggiungimento e il mantenimento della piena compliance secondo i parametri richiesti dalla legge. Analogamente il sostegno al merito, alla ricerca e allo studio costituisce una voce particolarmente incisiva nel bilancio dell'Istituto, rappresentando una attività cardine della propria azione.

Nel perseguimento degli scopi sopradescritti l'Istituto nel corso del 2023 aveva avuto accesso al contributo previsto dal PNRR presentando un progetto articolato che ha trovato l'accoglimento da parte delle autorità competenti posizionandosi nella graduatoria tra i progetti di vertice (secondo posto). Nel corso del 2024 l'Istituto ha ancora partecipato a bandi con esito positivo per la realizzazione di due nuovi progetti che sono stati approvati e finanziati rispettivamente: 1) da Regione Lombardia (Progetto “Catalogazione del Fondo Vitale: per la conoscenza e la valorizzazione dei dialetti lombardi”, nell'ambito del DDG 6 marzo 2024 n. 3735 - Avviso Unico relativo a interventi per attività culturali – Anno 2024); 2) dal MIC (Progetto “Recupero in SBN del Fondo Vittorio Enzo Alfieri (Parma 1906 – Peio 1997)”, nell'ambito del DDG 13 marzo 2024 n. 216 – Bando per l'assegnazione di contributi per il funzionamento e per le attività delle biblioteche non statali aperte al pubblico con esclusione di quelle regionali di cui la circolare 5/2021). Tali progetti sono indicati alla voce 1.1 della seguente tabella:

1) Proventi da attività tipiche	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
1.1) da contratti su progetti	11.727	11.727	0
1.1.1) PNRR-Proventi progetto Decreto 157/23	0	-146.626	146.626

1.2) da contratti con enti pubblici	258.000	7.334	250.666
1.5) altri proventi e ricavi	68.700	11.200	57.500
Totale	338.427	-116.365	454.792

Ai fini della comparazione con l'esercizio 2023, nello schema trova collocazione anche la voce PNRR-Proventi progetto Decreto 157/23, appositamente introdotta nello scorso esercizio nel rispetto della specifica normativa di riferimento, che indica l'ammontare complessivo stanziato dal Ministero per il progetto "Accedere al SAPere: spazi e strumenti nuovi all'Istituto Lombardo".

Nella voce *da contratti con enti pubblici* sono contenuti i contributi legati alle collaborazioni con altri Enti. Nello specifico si trovano i contributi dell'Università degli Studi di Milano, per € 40.000, dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca, per € 15.000, dell'Università degli Studi di Pavia, per € 18.000, dell'Università degli Studi dell'Insubria, per € 15.000, e del Politecnico di Milano, per € 25.000. A queste si aggiungono, rispetto al passato, ulteriori € 10.000 da parte dell'Università degli Studi di Brescia e € 10.000 da parte dell'Università degli studi di Bergamo, con le quali sono state siglate due nuove convenzioni triennali (la prima 2023-2025 e la seconda 2024-2026), esito dell'impegno strategico dell'Istituto Lombardo nell'incrementare e consolidare le collaborazioni scientifiche e istituzionali sul territorio lombardo e nazionale. Entro questa stessa logica si inseriscono i seguenti proventi riepilogati nella voce *altri proventi e ricavi*: contributo per premi per laureati per € 26.500 e per premi per la didattica innovativa per € 12.000 da parte della Fondazione Grazioli; contributo dell'Università commerciale Luigi Bocconi per € 10.500 e quello dell'Università Cattolica del Sacro Cuore per € 10.000. Sono poi presenti € 2.500 di contributo della Fondazione Kramer ed € 3.500 da parte del Centro Nazionale di Studi Manzoni. Altri 3.700 provengono da altri contributi. A queste somme va aggiunto il contributo del Ministero della Cultura per € 125.000,00, in notevole aumento rispetto ai € 97.000 previsti inizialmente nella tabella triennale della Legge 534/96 vigente a tutto il 2024.

Gli oneri dell'attività tipica sono indicati nella seguente tabella:

1) Oneri da attività tipiche	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
1.1) Acquisti	15.044	10.556	4.488

1.2) Servizi	335.486	14.334	321.152
1.3) Godimento beni di terzi	8.917	-223	9.140
1.4) Personale	370.468	45.205	325.263
1.5) Ammortamento	21.296	2.890	18.406
1.6) Oneri diversi di gestione	52.354	2.629	49.725
1.7) PNRR-Oneri progetto Decreto 157/23	0	-146.626	146.626
- PNRR-Beni e servizi ampl. Accessib.	0	-25.338	25.338
- PNRR-Servizi di comunicazione	0	-10.000	10.000
- PNRR-Servizi di digitalizzazione	0	-17.080	17.080
- PNRR-Arredi per rimozione barriere	0	-94.208	94.208
Totale	803.565	-71.235	874.800

La tabella esprime le variazioni tra le medesime voci nei due esercizi.

Al fine di segnalare la destinazione specifica del contributo erogato è stata inserita una apposita voce, la 1.7), denominata PNRR-Oneri progetto Decreto 157/23, la quale riporta le 4 sottovoci con le quali si è proceduto, nel corso del 2023, a portare a termine, entro la scadenza del 30 giugno, il già citato progetto “Accedere al SAPere: spazi e strumenti nuovi all’Istituto Lombardo”.

I PROVENTI E ONERI RELATIVI ALL’ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

L’Istituto Lombardo non svolge attività di raccolta fondi.

I PROVENTI E ONERI RELATIVI ALL’ATTIVITÀ CONNESSA

L’Istituto Lombardo non svolge alcuna attività che possa essere definita connessa a quella istituzionale e conseguentemente non sostiene i relativi oneri. Nonostante questo, la gestione degli immobili di cui l’Istituto dispone a fronte delle donazioni e dei lasciti prima citati determina dei proventi accessori che vengono di seguito riepilogati. In questa sezione sono anche riassunte le liberalità che l’Istituto ha ricevuto nel corso di questo esercizio sia da soci dell’ente sia da persone esterne alla stessa.

I proventi dell’attività accessoria sono indicati nella seguente tabella:

3) Proventi da attività accessorie	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
3.5) Altri proventi e ricavi	137.962	7.001	130.961
Totale	137.962	7.001	130.961

I Proventi da attività accessorie sono formati prevalentemente da fitti attivi per immobili dell'Istituto ceduti in locazione.

Gli oneri dell'attività accessoria, riferibili alle spese condominiali dei suddetti immobili, sono indicati nella seguente tabella:

3) Oneri da attività accessorie	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
3.2) servizi per attività connesse	21.579	-1.760	23.339
Totale	21.579	-1.760	23.339

I PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

La seguente tabella evidenzia i proventi dell'ambito finanziario e patrimoniale dell'Istituto:

4) Proventi finanziari e patrimoniali	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
4.1) da rapporti bancari	4.407	-364	4.771
4.2) da altri investimenti finanziari	538.276	74.012	464.264
Totale	542.683	73.648	469.035

I proventi finanziari nel 2024 si sono dimostrati superiori a quelli del 2023 che erano stati particolarmente positivi; in particolare il buon andamento sul 2024 è dovuto alla erogazione di dividendi molto consistenti da parte di Intesa San Paolo.

Gli oneri finanziari e patrimoniali sono indicati nella seguente tabella:

4) Oneri finanziari e patrimoniali	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
4.1) su rapporti bancari	3.010	2.158	852
4.5) oneri straordinari	407	-11.691	12.099
Totale	3.418	-9.533	12.951

GLI ONERI DI SUPPORTO GENERALE

La seguente tabella evidenzia le consistenze e le variazioni relative agli oneri relativi alle attività di

supporto della attività complessiva dell'Istituto:

5) Oneri di supporto generale	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
5.6) Oneri diversi di gestione	84.635	8.623	76.012
Totale	84.635	8.623	76.012

Questo valore contiene la quantificazione delle imposte che ammontano rispettivamente ad € 73.326 per l'IRES e a € 11.309 per l'IRAP.

I. Le erogazioni liberali in natura ricevute

L'Istituto Lombardo contabilizza le erogazioni liberali in natura di beni secondo le indicazioni della raccomandazione "La valutazione e l'iscrizione delle liberalità nel bilancio d'esercizio delle aziende non profit" emanata dalla "Commissione aziende non profit" del Consiglio nazionale dei dottori commercialisti.

L. Le risorse personali e i dati sull'occupazione

L'Istituto ha, al termine dell'esercizio, un numero complessivo di dipendenti pari a 8, distinti nelle seguenti qualifiche e specializzazioni:

Addetti	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
Dirigenti	0	0	0
Direttori d'area	0	0	0
Responsabili funzionali	0	0	0
Coordinatori	0	0	0
Amministrativi	8	0	8
Altri addetti	0	0	0
Totale	8	0	8

Le funzioni proprie del personale possono essere meglio precisate come di seguito:

- Cancelliere: 1
- Responsabile amministrativo: 1
- Addetto di Cancelleria: 1
- Addetto alla comunicazione: 1

- Addetto di Biblioteca: 3
- Custode: 1

Come detto, una unità lavorativa (il Custode) è fuoriuscita nell'esercizio 2024 per pensionamento, sostituita nel corso dell'esercizio da una nuova figura con i medesimi ruoli.

Si ricorda che nel corso del precedente esercizio – entro una strategia complessiva costantemente implementata e perseguita di apertura dell'Accademia, di fruizione dei suoi beni, oltre che di tutela e fruizione del patrimonio – erano state assunte a tempo indeterminato due giovani risorse umane qualificate, le cui competenze e motivazioni alla assunzioni si ritiene utile richiamare nella tabella seguente:

N. assunzione	Titolo di studio	Qualifica	Motivazione
Prima assunzione	Laurea in Economia (Università Cattolica del Sacro Cuore, 2020)	Addetto alla Comunicazione	L'accesso al sapere è in primo luogo determinato dall'intercettazione efficace di pubblici potenzialmente interessati al patrimonio materiale e di conoscenze dell'Istituto Lombardo. Essa è determinata dalla creazione di strategie e materiali di comunicazione (online e offline) puntuali e adeguati alla contemporaneità. Si è resa quindi necessaria l'assunzione di una risorsa in possesso delle competenze tecniche necessarie allo sviluppo di una strategia di comunicazione multicanale efficace.
Seconda assunzione	Laurea in Restauro della carta (Accademia di Belle Arti di Brera, 2023)	Addetta alla conservazione e Restauratrice	La notevole importanza sia qualitativa che quantitativa del patrimonio librario dell'Istituto ha reso di particolare importanza l'assunzione di una risorsa che fosse in possesso della specializzazione di restauro della carta, con il ruolo di presidio e tutela di questo prezioso patrimonio.

M. I compensi all'organo amministrativo e di controllo

Ai membri del Comitato di Presidenza, che svolgono la loro funzione a titolo gratuito, non sono corrisposti compensi se non il rimborso spese per le attività istituzionali da questi poste in essere. I compensi di competenza dell'esercizio riferiti ai membri dell'organo di controllo contabile ammontano complessivamente ad € 1.032.

N. Elenco delle partecipazioni e vicende delle stesse

L'Istituto Lombardo ha costituito nel 2023 una srl di servizi denominata ASAP Istituto Lombardo srl unipersonale, avente il fine di porre in essere operazioni correlate e di supporto all'Istituto Lombardo. Questa costituzione si è resa necessaria dalla esigenza di avere un supporto nelle attività che per loro natura non potevano essere poste in essere se non da un soggetto caratterizzato da dinamismo e ampiezza operativa tipico delle società di capitali. Questa operazione ha permesso di sfruttare la dimensione economica del valore immateriale dell'Istituto rappresentato dalla combinazione tra prestigio della istituzione e prestigio della sua allocazione nella città di Milano. La società ha chiuso l'esercizio 2023 (suo primo esercizio) con un utile al netto delle imposte di € 11.681 e per l'anno 2024 è previsto un utile al netto delle imposte di € 46.000.

O. Debiti e crediti di durata superiore a cinque anni o assistiti da garanzie reali

L'Istituto Lombardo non ha debiti la cui durata sia superiore all'esercizio in corso, a parte i depositi cauzionali per le locazioni. Esso ha un credito nei confronti di un istituto di assicurazione acceso per l'accantonamento del TFR dei dipendenti.

P. Trattamento fiscale e agevolazioni

Dal punto di vista delle imposte dirette l'Istituto Lombardo, essendo un ente non commerciale, gode del beneficio fiscale di non assoggettare ad imposizione i redditi derivanti dall'attività istituzionale. Vengono assoggettati ad imposizione i redditi prodotti dalle locazioni e dalle partecipazioni finanziarie. Ai fini IRAP l'Istituto Lombardo determina la sua base imponibile secondo il metodo delle retribuzioni.

Q. Costi riferiti alla attività culturale

Il bilancio dell'Istituto Lombardo, in quanto ente di carattere culturale, vede una incidenza sostanziale dell'attività di carattere culturale. Per il finanziamento di tale attività riceve anche un consistente contributo da parte del Ministero della Cultura il quale è utilizzato come indicato nella seguente tabella, che non comprende i costi del personale in quanto non pertinenti al contributo in parola. Grazie alla introduzione nel 2024 di un nuovo software gestionale è stato possibile affiancare alla

contabilità generale una analitica per centri di costo, così da meglio rispondere sia alle esigenze informative interne necessarie alla gestione delle attività dell'Istituto sia a quelle necessarie a soggetti esterni, quali ad esempio il Ministero della Cultura; in particolare si sono individuati 11 centri:

A	TUTELA DEL PATRIMONIO	49.981,65 €	31%
B	DOTAZIONE LIBRARIA	1.148,21 €	1%
C	FRUIZIONE Miglioramento sala lettura	6.530,97 €	4%
D	RICERCA E INNOVAZIONE - Patrimonio archivistico e librario	41.083,74 €	26%
E	RICERCA E INNOVAZIONE - Laboratorio di diagnostica (iniziata nel corso del 2024)	8.495,56 €	5%
F	ATTIVITA' APERTE AL PUBBLICO Convegni e seminari	2.525,70 €	2%
G	INTERNAZIONALIZZAZIONE (iniziata nel secondo semestre 2024)	1.585,30 €	1%
H	PREMI E BORSE DI STUDIO	20.333,48 €	13%
I	EDITORIA	4.879,90 €	3%
L	RETI FORMALIZZATE Costi per quote associative	1.030,00 €	1%
M	COMUNICAZIONE	22.697,74 €	14%
		160.292,26 €	100%

La voce con maggiore incidenza è relativa alla tutela, consistente nell'attività di catalogazione e inventariazione e alla cura del patrimonio, che incide per il 31%. Tale dato rappresenta l'impegno anche economico profuso dall'Istituto Lombardo per proseguire l'attività di migrazione del catalogo locale nel Servizio Bibliotecario Nazionale (SBN) e per gremire un OPAC proprietario di oltre 40.000 notizie bibliografiche in meno di due anni (<https://opac.istitutolombardo.it/> con contatore costantemente aggiornato). Per proseguire queste attività, oltre a una risorsa stabile con collaborazione a progetto, sono state fondamentali le collaborazioni con una cooperativa specializzata in catalogazione e con una software house che ha consentito non solo il mantenimento, ma anche il perfezionamento dell'OPAC. Aggregato in questa voce, si trova incluso anche l'affitto di un deposito esterno per lo stoccaggio sicuro, per quanto momentaneo, di libri (parte del lascito del Fondo Maurizio Vitale) in attesa che un deposito presso l'Istituto Lombardo si renda adatto alla loro ricezione (l'acquisto e la dotazione di scaffalature per un deposito ne costituisce il primo passo).

La seconda voce per importanza (26%) è data da ricerca e innovazione relativa al patrimonio, comprendente l'attività di ricerca legata all'archivio e ai processi innovativi; in particolare, è stato

avviato il progetto “*Sistema di gestione della documentazione corrente*” relativo alla riorganizzazione della gestione dei flussi documentali digitali.

Terza voce per importanza (14%) è data dalla comunicazione, comprendente i costi di funzionamento e gli ammortamenti degli impianti realizzati per l’effettuazione delle riprese degli eventi e delle dirette streaming di tutti gli incontri, i cui video, dopo una attività di post produzione, sono resi fruibili gratuitamente al pubblico sul canale youtube dell’Istituto.

Altra voce importante è data dall’erogazione di premi e borse di studio (13%), che vengono assegnati e pagati direttamente dall’Istituto Lombardo, ai quali se ne affiancano altri pure gestiti da quest’ultimo, ma poi materialmente versati da terzi soggetti (e che quindi non vengono qui indicati).

Riguardo alle voci con minore incidenza percentuale, si precisa che la dotazione di nuovi volumi prosegue in modo costante, prevalentemente tramite la modalità di scambio. Inoltre, riguardo alla convegnistica e agli incontri accademici (dal 2023 tutti aperti al pubblico) l’Istituto Lombardo può contare sull’apporto qualificato e gratuito dei propri Accademici di chiara fama, oltre che di Accademici di altri Istituti partner, che prestano il proprio servizio scientifico a titolo non oneroso.

Si rileva infine che iniziano ad avere evidenza – sia pure ancora marginale, considerato che si è soltanto in fase di avvio – i costi relativi all’attivazione del Laboratorio di diagnostica dei beni culturali (5%) e ai processi di internazionalizzazione (1%): si tratta di voci di particolare interesse strategico, destinate ad incrementare nei prossimi anni.

Per il Comitato di Presidenza

Il Presidente

IL PRESIDENTE